

RELAZIONE SULLA GESTIONE ESERCIZIO 2020

Ai sensi dell'art. 11 comma 4, lett. o) del D.Lgs. 23/06/2011, n. 118 e s.m.i. la *Relazione sulla gestione esercizio 2020* è stata redatta secondo le modalità previste dal comma 6 del medesimo articolo.

La presente relazione sulla gestione è parte integrante del *Rendiconto della gestione* dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 dell'Agenzia Laore Sardegna.

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state applicate le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili previste dal *D.Lgs. 23/06/2011, n. 118 - Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42* - già introdotte negli esercizi precedenti.

Il *Rendiconto della gestione dell'esercizio 2020* è stato pertanto redatto, in conformità l'articolo 11 del D.lgs. 118/2011, adottando gli schemi di bilancio previsti dall'Allegato n. 10, concernente lo schema del *rendiconto della gestione*, che comprende il *conto del bilancio*, i relativi riepiloghi, i prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e la verifica degli equilibri, lo stato patrimoniale e il conto economico.

Anche per il *Rendiconto della gestione* dell'esercizio 2020 è stata prevista l'adozione *ai fini conoscitivi*, della *contabilità economico-patrimoniale*, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale.

La presente *Relazione sulla gestione* è stata suddivisa in due parti:

- A. nella prima parte, dedicata al commento al *Rendiconto finanziario e al conto del bilancio 2020*, vengono illustrati i principali risultati finanziari della gestione del *Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia Laore* approvato con la determinazione del Commissario Straordinario n. 163/2020 del 17/06/2020, *nulla osta* all'esecutività della determinazione concesso con deliberazione della Giunta Regionale n. 43/9 del 24.08.2020;
- B. nella seconda parte sono stati commentati gli aspetti relativi alla *contabilità economico-patrimoniale*, *Nota integrativa al Bilancio d'esercizio 2020*, nella quale sono stati esposti in sintesi la composizione *dell'attivo e del passivo patrimoniale* e i *componenti positivi e negativi della gestione* e il relativo risultato di esercizio.

PARTE I - CONTABILITA' FINANZIARIA - CONTO DEL BILANCIO

1. GESTIONE DELLA COMPETENZA

Con la determinazione del Commissario Straordinario n.163/2020 del 17/06/2020 è stato approvato il Bilancio di previsione 2020-2021 dell'Agenzia Laore - *nulla osta* all'esecutività della determinazione concesso con deliberazione della Giunta Regionale n. 43/9 del 24.08.2020;

2. VARIAZIONI

Lo stanziamento del bilancio di competenza 2020 si è definitivamente assestato attraverso le variazioni riportate nella seguente tabella:

Determinazione		OGGETTO DELLA VARIAZIONE
N.	Data	
167	22/06/2020	Variazione al Bilancio provvisorio 2020 dell'Agenzia. 4° utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo TFS per la corresponsione di anticipazioni TFS a dipendenti, a seguito dell'approvazione dell'Elenco analitico delle risorse accantonate e del Prospetto dimostrativo del risultato vincolato di amministrazione - Preconsuntivo esercizio 2019.
183	09/07/2020	Variazione al Bilancio Provvisorio 2020 dell'Agenzia per l'organizzazione del Progetto Interreg Maritime 2014-2020 Re.Tra.Lags - REte TRAnsfrontaliera delle LAGune, dei laghi e degli Stagni del Servizio Sviluppo filiere animali.
193	15/07/2020	Variazione al Bilancio Provvisorio 2020 dell'Agenzia per l'organizzazione del Progetto TRIS - Turismo Rurale Identitario e Sostenibile del Servizio Supporto alle Politiche di Sviluppo Rurale.
191	15/07/2020	Variazione al Bilancio Provvisorio 2020 dell'Agenzia, per l'attuazione degli interventi alle Misure 5.68 - 1.29 - 1.44 - e 2.50 del Fondo Europeo per gli affari Marittimi e per la Pesca (FEAMP) su capitoli di competenza del servizio Sviluppo delle filiere animali.
190	15/07/2020	Variazione al Bilancio provvisorio 2020 dell'Agenzia. 5° utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo TFS per la corresponsione di anticipazioni TFS a dipendenti, a seguito dell'approvazione dell'Elenco analitico delle risorse accantonate e del Prospetto dimostrativo del risultato vincolato di amministrazione - Preconsuntivo esercizio 2019
229	18/09/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020 - 2022 dell'Agenzia. 6° e 7° utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo TFS per la corresponsione di anticipazioni TFS a dipendenti, a seguito dell'approvazione dell'Elenco analitico delle risorse accantonate e del Prospetto dimostrativo del risultato vincolato di amministrazione - Preconsuntivo esercizio 2019.
236	02/10/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020 - 2022 dell'Agenzia. Utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo contenzioso a seguito dell'approvazione dell'Elenco analitico delle risorse accantonate e del Prospetto dimostrativo del risultato vincolato di amministrazione - Preconsuntivo esercizio 2019.

239	07/10/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia. 8° utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo TFS per la corresponsione di anticipazioni TFS a dipendenti, a seguito dell'approvazione dell'Elenco analitico delle risorse accantonate e del Prospetto dimostrativo del risultato vincolato di amministrazione - Preconsuntivo esercizio 2019.
247	21/10/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia. 9° utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo TFS per la corresponsione di anticipazioni TFS a dipendenti, a seguito dell'approvazione dell'Elenco analitico delle risorse accantonate e del Prospetto dimostrativo del risultato vincolato di amministrazione - Preconsuntivo esercizio 2019.
246	21/10/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia. Utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato per spese correnti a carattere non permanente per finanziare capitoli di competenza del Servizio Patrimonio, relativi alla regolarizzazione catastale di immobili dell'Agenzia, a seguito dell'approvazione dell'Elenco analitico delle risorse vincolate e del Prospetto dimostrativo del risultato vincolato di amministrazione - Preconsuntivo esercizio 2019.
253	03/11/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia. Gestione delle attività connesse alla Legge Regionale 23 luglio 2020, n. 22, art. 28 comma 4 - concessione di contributi a favore del comparto della suinicoltura di competenza del servizio Sviluppo filiere animali.
262	16/11/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia. Gestione delle attività connesse alla Legge Regionale 23 luglio 2020, n. 22, art. 24 Eventi atmosferici avversi del 2017. Aiuti per favorire la ripresa delle piccole e medie imprese operanti nel settore della produzione agricola primaria già colpite da calamità anteriori all'emergenza epidemiologica da Covid-19.
270	23/11/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia. Modifica del cronoprogramma della spesa relativo alla Campagna di educazione alimentare presso le scuole del territorio regionale, di competenza del Servizio Sviluppo della multifunzionalità e valorizzazione della biodiversità agricola.
272	25/11/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia. 10° e 11° utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo TFS per la corresponsione di anticipazioni TFS a dipendenti, a seguito dell'approvazione dell'Elenco analitico delle risorse accantonate e del Prospetto dimostrativo del risultato vincolato di amministrazione - Preconsuntivo esercizio 2019
273	25/11/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia. Gestione delle attività connesse alla Legge Regionale 23 luglio 2020, n. 22, art. 27, sovvenzioni dirette a favore delle imprese di alcuni settori della produzione primaria e della trasformazione dei prodotti agricoli, di competenza del Servizio Sviluppo filiere vegetali.
278	30/11/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia. Partecipazione alla XII Esposizione internazionale del fiore e della pianta ornamentale "Euroflora"; di competenza del Servizio Sviluppo filiere vegetali.
286	02/12/2020	Variazione al Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia. Gestione delle attività connesse alla Legge Regionale 23 luglio 2020, n. 22, art. 25, comma 2 - "Rimborso delle somme pagate dalle aziende agricole per gli esami della reazione a catena della polimerasi, eseguiti sui capi bovini nell'anno 2020", di competenza del Servizio sviluppo della multifunzionalità e valorizzazione della biodiversità agricola.

283	02/12/2020	Variatione al Bilancio di previsione 2020-2022 dell'Agenzia. Utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato per finanziare spese correnti e in conto capitale, a seguito dell'approvazione del Rendiconto della gestione dell'esercizio 2019 dell'Agenzia.
-----	------------	---

3. RIACCERTAMENTO ORDINARIO

Ai sensi dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011, al fine di dare attuazione al principio contabile generale della competenza finanziaria enunciato nell'allegato 1 al medesimo D.Lgs., è necessario procedere annualmente al riaccertamento dei residui attivi e passivi, verificando, ai fini del rendiconto, le ragioni del loro mantenimento.

In sede di riaccertamento ordinario, l'applicazione del principio applicato della competenza finanziaria potenziata comporta l'eliminazione definitiva dei residui attivi e passivi al 31.12.2020 cui non corrispondono obbligazioni perfezionate, nonché l'eliminazione dei residui attivi e passivi cui non corrispondono obbligazioni esigibili alla data del 31.12.2020 e la loro reimputazione agli esercizi successivi, con l'individuazione delle relative scadenze.

In coerenza con il *principio della contabilità finanziaria potenziata*, sono stati puntualmente verificati dai Direttori di Servizio i residui attivi e passivi del servizio di competenza, approvando, con apposita determinazione, il riaccertamento ordinario:

Determinazioni riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi 2020		
CDR	Servizio	N. Determinazione
00.16.00.00	Direzione Generale	210/2021
00.16.01.01	Servizio Personale	200/2021
00.16.01.02	Servizio Bilancio e contabilità	191/2021
00.16.01.03	Servizio Infrastrutture logistiche e informatiche	208/2021
00.16.01.04	Servizio Patrimonio	207/2021
00.16.02.01	Servizio Sviluppo delle filiere vegetali	206/2021
00.16.02.02	Servizio Sviluppo delle filiere animali	181/2021
00.16.02.03	Servizio Sviluppo della multifunzionalità e valorizzazione della biodiversità agricola	192/2021 - 99/2021
00.16.03.01	Servizio Sostenibilità delle attività agricole	196/2021
00.16.03.02	Servizio Sostenibilità delle attività zootecniche e ittiche	171/2021
00.16.03.03	Servizio Supporto alle politiche di sviluppo rurale	182/2021
00.16.03.04	Servizio Verifiche, controlli, valorizzazione dei marchi e delle certificazioni in agricoltura	203/2021

Con la determinazione del Commissario Straordinario n. 275/2021 del 31.03.2021 è stato approvato, ai sensi dell'art. 3, comma 40 del D.Lgs. 23/06/2011, n. 118 e s.m.i., il *riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi dell'Agenzia anno 2020*.

Con la medesima determinazione sono state approvate le variazioni al bilancio dell'Agenzia relative agli stanziamenti del fondo pluriennale vincolato e agli stanziamenti correlati, necessarie alla reimputazione delle entrate e delle spese riaccertate.

Dalle risultanze del riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi di cui all'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011, come risulta dagli allegati riepilogativi A e B, scaturiscono i seguenti dati di sintesi:

A. ENTRATE: su un totale di accertamenti al 31/12/2020 pari a € 19.974.126,06:

- sono stati confermati tra i residui le entrate accertate esigibili nell'esercizio ma non ancora incassate, per un totale di € 19.891.146,05;
- sono stati reimputati nell'anno 2021, i residui attivi la cui obbligazione giuridica risulta ancora in essere, per un totale di € 66.407,28;
- sono stati stralciati i residui attivi ritenuti insussistenti, per un totale di € 16.572,73;

B. SPESE: su un totale di impegni al 31/12/2020 pari a € 13.976.831,94:

- sono stati confermati tra i residui passivi le spese impegnate, liquidate o liquidabili nel corso dell'esercizio ma non ancora pagate, per un totale di € 10.242.745,30;
- sono stati stralciati per essere reimputati, i residui passivi la cui obbligazione giuridica risulta ancora in essere, iscrivendo le relative obbligazioni nell'anno 2020 per un totale di € 562.651,49;
- sono stati cancellati i residui passivi risultati economie di spesa privi di vincolo giuridico, per un totale di € 3.171.435,15;

* * *

Le previsioni iniziali hanno subito, per effetto delle citate variazioni, le modifiche rappresentate nelle tabelle che seguono:



ENTRATE 2020			
TITOLO	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI	PREVISIONE FINALE
0 - Avanzo vincolato da trasferimenti	5.832.954,75	555.076,00	6.388.030,75
0 - Avanzo per vincoli di legge	-	-	-
0- Avanzo accantonato per il F/do TFS	1.193.607,23	553.239,31	1.746.846,54
0- Avanzo accantonato per incentivi tecnici	-		
0 - Avanzo accantonato per F/do contenzioso	10.000,00	70.000,00	80.000,00
0- Avanzo vincolato per investimenti	786.482,15	4.983.324,53	5.769.806,68
0- Avanzo vincolato per spese correnti a carattere non permanente	-	653.837,44	653.837,44
0 - Fondo Pluriennale Vincolato	630.043,74	-	630.043,74
2 - Entrate da contributi e trasferimenti	52.640.972,92	34.543.800,33	87.184.773,25
3 - Entrate extratributarie	4.633.000,00	35.000,00	4.668.000,00
4 - Entrate in conto capitale	150.000,00	50.000,00	200.000,00
9 - Partite di giro	20.732.500,00	131.419,38	20.863.919,38
Totale complessivo	86.609.560,79	41.575.696,99	128.185.257,78

SPESE 2020				
TITOLO	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI	FPV 2020	STANZIAMENTO FINALE
0 - Avanzo tecnico da destinare				
1 - Spese correnti	64.125.918,70	35.591.787,18	323.912,90	100.041.618,78
2 - Spese in conto capitale	1.751.142,09	5.233.735,42	294.842,11	7.279.719,62
3 - Spese per incremento attività finanziarie				
7 - Partite di giro	20.732.500,00	131.419,38		20.863.919,38
Totale complessivo	86.609.560,79	40.956.941,98	618.755,01	128.185.257,78

4. ANALISI DELLE ENTRATE

Dal *Quadro generale riassuntivo* risulta la seguente situazione delle entrate:

ENTRATE		ACCERTAMENTI	INCASSI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			59.388.799,98
Utilizzo avanzo di amministrazione		14.638.521,41	
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente		378.613,49	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale		251.430,25	
- di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito		0,00	
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie		0,00	
Titolo 1 -	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-
Titolo 2 -	Trasferimenti correnti	106.817.561,76	101.841.813,55
Titolo 3 -	Entrate extratributarie	4.920.442,63	4.069.238,77
Titolo 4 -	Entrate in conto capitale	309.207,62	447.212,26
Titolo 5 -	Entrate da riduzione di attività finanziarie	999.990,00	999.990,00
Totale entrate finali		113.047.202,01	107.358.254,58
Titolo 6 -	Accensione prestiti	-	-
Titolo 7 -	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-
Titolo 9 -	Entrate per conto terzi e partite di giro	17.194.364,30	17.175.754,35
Totale entrate dell'esercizio		130.241.566,31	124.534.008,93
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE		145.510.131,46	183.922.808,91
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO			
- di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio		0,00	
TOTALE A PAREGGIO		145.510.131,46	183.922.808,91

Nella tabella a seguire sono esposti i dati riferibili agli accertamenti in conto competenza dell'esercizio 2020 per Titoli:

ENTRATE		
TITOLO	ACCERTATO	INCASSATO
2 - Entrate da contributi e trasferimenti	106.817.561,76	101.698.843,76
3 - Entrate extra tributarie	4.920.442,63	3.588.092,92
4 - Entrate in conto capitale	309.207,62	297.630,01
5- Entrate da riduzione di attività finanziarie	999.990,00	999.990,00
9 - Partite di giro	17.194.364,30	17.097.101,06
Totale complessivo	130.241.566,31	123.681.657,75

Nella tabella a seguire sono esposti i dati riferibili agli accertamenti in conto competenza dell'esercizio 2020 per singola categoria di entrata:

CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA
2010101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	3.213.805,78	3.213.805,78
2010102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	103.603.755,98	98.485.037,98
3010100	VENDITA DI BENI	13.195,01	10.995,79
3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	725.497,44	427.375,87
3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI	37.426,94	35.531,48
3050200	RIMBORSI IN ENTRATA	1.643.756,36	625.044,85
3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	2.500.566,88	2.489.144,93
4020100	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	200.000,00	200.000,00
4030100	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER ASSUNZIONE DI DEBITI DELL'AMMINISTRAZIONE DA PARTE DI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	0,00	0,00
4040100	ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI	7.592,27	7.592,27
4040200	CESSIONE DI TERRENI E DI BENI MATERIALI NON PRODOTTI	101.615,35	90.037,74
4050400	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.	0,00	0,00
5010100	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI	999.990,00	999.990,00
9010100	ALTRE RITENUTE	431.301,70	429.943,90
9010200	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	9.162.467,23	9.162.467,23
9010300	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	6.479,45	6.479,45
9019900	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	7.589.480,40	7.494.633,19
9029900	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	4.635,52	3.577,29
	TOTALE	130.241.566,31	123.681.657,75

A livello di categoria di entrata, si può notare come la voce di maggior impatto sia rappresentata dai trasferimenti corrente dalla amministrazione regionale, relativo al contributo di funzionamento riconosciuto annualmente dalla Regione Autonoma della Sardegna, e dai *trasferimenti per i progetti a destinazione vincolata* di provenienza regionale.

5. ANALISI DELLE PRINCIPALI POSTE DELLE ENTRATE

TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO, REGIONE E DA ALTRI ENTI			
Descrizione PCF	PCF	ACCERTATO 2020	ACCERTATO 2019
TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME - di cui per trasferimenti per funzioni delegate 2020 € 57.453.582,96	E.2.01.01.02.000	103.603.755,98	47.466.824,83
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	E.2.01.01.01.000	3.213.805,78	4.341.084,30
Totale trasferimenti correnti		106.817.561,76	51.807.909,13
ALTRE ENTRATE			
		Accertato 2020	Accertato 2019
Vendita di beni	E.3.01.01.01.000	13.195,01	18.660,35
Fitti, noleggi e locazioni	E.3.01.03.02.000	725.497,44	785.042,23
Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	E.3.03.02.02.000	37.411,09	34.316,10
Interessi attivi da depositi bancari o postali	E.3.03.03.04.000	15,85	1,00
Altri interessi attivi diversi	E.3.03.03.99.000	0,00	0,00
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	E.3.05.02.01.000	1.507.648,19	1.503.179,17
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	E.3.05.02.03.000	157.983,69	261.720,62
Altre entrate correnti n.a.c.	E.3.05.99.99.000	2.478.691,36	258.751,98
Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	E.4.02.01.01.000	0,00	0,00
Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	E.4.02.01.02.000	200.000,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Locali	E.4.03.01.02.000	0,00	2.200.000,00
Alienazione di mobili e arredi	E.4.04.01.03.000	0,00	
Alienazione di impianti e macchinari	E.4.04.01.04.000	200,00	
Alienazione di attrezzature	E.4.04.01.05.000	0,00	
Alienazione di Beni immobili	E.4.04.01.08.000	7.392,27	1.761,70
Cessione di Terreni	E.4.04.02.01.000	101.615,35	96.134,16
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	E.4.05.04.99.000	0,00	0,00
Alienazione di partecipazioni in altre imprese	E.5.01.01.03.000	999.990,00	
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	E.5.03.02.01.000	0,00	0,00
Totale altre entrate		6.229.640,25	5.159.567,31

6. ANALISI DELLE SPESE

Dal Quadro generale riassuntivo risulta la seguente situazione delle spese:

SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<i>Disavanzo amministrazione</i>	0,00	
<i>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti</i>	0,00	
Titolo 1 Spese correnti	51.414.835,26	50.790.319,72
- Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	323.912,90	
Titolo 2 Spese in conto capitale	284.040,40	349.363,81
- Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	294.842,11	
- di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	-	-
Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie	-	
Totale spese finali	52.317.630,67	51.139.683,53
Titolo 4 - Rimborso prestiti	-	-
Fondo anticipazioni di liquidità	-	
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	17.194.364,30	17.654.280,50
Totale spese dell'esercizio	69.511.994,97	68.793.964,03
TOTALE COMPLESSIVO SPESE	69.511.994,97	68.793.964,03
AVANZO DI COMPETENZA / FONDO DI CASSA	75.998.136,49	115.128.844,88
TOTALE A PAREGGIO	145.510.131,46	183.922.808,91

Nella tabella a seguire sono esposti i dati riferibili agli impegni e pagamenti in conto competenza dell'esercizio 2020 per Titoli della spesa:

SPESE		
TITOLO	IMPEGNATO	PAGATO
0 - Avanzo tecnico da destinare		
1 - Spese correnti	51.414.835,26	48.656.276,68
2 - Spese in conto capitale	284.040,40	245.260,99
3 - Spese per incremento attività finanziarie		
7 - Partite di giro	17.194.364,30	15.562.720,54
Totale complessivo	68.893.239,96	64.464.258,21

Nella tabella a seguire sono esposti i dati riferibili agli impegni e pagamenti in conto competenza dell'esercizio 2020 per singolo macroaggregato, che rappresentano un'articolazione delle missioni e dei programmi secondo la natura economica della spesa:

COD. MACROAGGREGATO	Descrizione MACROAGGREGATO	IMPEGNATO	PAGATO
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	28.831.307,19	27.331.179,14
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	2.360.007,18	2.099.104,11
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	2.673.841,79	2.011.950,01
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	16.987.700,85	16.796.809,51
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	346.002,18	234.895,33
110	ALTRE SPESE CORRENTI	215.976,07	182.338,58
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	284.040,40	245.260,99
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	17.178.701,15	15.549.039,36
702	USCITE PER CONTO TERZI	15.663,15	13.681,18
Totale complessivo		68.893.239,96	64.464.258,21

Il macroaggregato di maggior incidenza è quello relativo ai *Redditi di lavoro dipendente* che costituisce rispettivamente il 41,85 % e il 42,40 % del totale impegnato e pagato.

7. RISULTATO GESTIONE DI COMPETENZA

Il *Risultato della gestione di competenza* presenta un *Saldo di competenza* di € 61.348.326,35 come risulta dalla seguente tabella, e un *Saldo di competenza, compreso l'Avanzo utilizzato e Fondo Pluriennale Vincolato finale*, di € 62.187.115,20.

Accertamenti di competenza (+)	130.241.566,31
Impegni di competenza (-)	68.893.239,96
Saldo di competenza	61.348.326,35
Impegni coperti da avanzo (+)	827.500,12
FPV INIZIALE 2020 (+)	630.043,74
FPV FINALE 2020 (-)	618.755,01
Saldo di competenza + Avanzo + FPV	62.187.115,20

Il risultato della gestione di competenza trova riscontro anche nel seguente schema:

DETTAGLIO GESTIONE COMPETENZA 2020		
Riscossioni c/competenza	(+)	124.534.008,93
Pagamenti c/competenza	(-)	64.464.258,21
Differenza	(A)	60.069.750,72
Residui attivi c/competenza	(+)	5.707.557,38
Residui passivi c/competenza	(-)	4.428.981,75
Differenza	(B)	1.278.575,63
Saldo avanzo/disavanzo di competenza	(C) = (A)-(B)	61.348.326,35
Impegni coperti da avanzo (+)	(D)	827.500,12
FPV INIZIALE 2020 (+)	(E)	630.043,74
FPV FINALE 2020 (-)	(F)	618.755,01
Saldo avanzo/disavanzo di competenza + Avanzo utilizzato + Variazione FPV	(G) = (C)+(D)+(E)-(F)	62.187.115,20

8. GESTIONE DEI RESIDUI

Nelle due tabelle a seguire si espone la variazione del carico dei residui attivi e passivi al 31.12.2020, per effetto del riaccertamento ordinario:

ENTRATE	
CONTO RESIDUI	
Residui attivi al 31.12.2019 (A)	14.197.643,02
Riscossioni in c/residui (B)	852.351,18
Minori accertamenti da riaccertamento ordinario (C)	14.054,35
Residui attivi in conto residui al 31.12.2020 (D) = (A) - (B) - (C)	13.331.237,49
CONTO COMPETENZA	
Accertamenti in conto competenza 2020 (E)	130.241.566,31
Riscossioni in conto competenza 2020 (F)	123.681.657,75
Residui attivi in conto competenza (G) = (E) - (F)	6.559.908,56
TOTALE RESIDUI ATTIVI al 31.12.2020 (H) = (D) + (G)	19.891.146,05

SPESE	
CONTO RESIDUI	
Residui passivi al 31.12.2019 (A)	12.777.909,15
Pagamenti in c/residui (B)	4.329.705,82
Minori impegni da riaccertamento ordinario (C)	2.634.439,78
Residui passivi in conto residui al 31.12.2020 (D) = (A) - (B) - (C)	5.813.763,55
CONTO COMPETENZA	
Impegni in conto competenza 2020 (E)	68.893.239,96
Pagamenti in conto competenza 2020 (F)	64.464.258,21
Residui passivi in conto competenza (G) = (E) - (F)	4.428.981,75
TOTALE RESIDUI PASSIVI al 31.12.2020 (H) = (D) + (G)	10.242.745,30

9. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato di amministrazione al 31.12.2020 è illustrato nell'Allegato a) *Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione 2020* come da tabella seguente:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2020				59.388.799,98
RISCOSSIONI	(+)	852.351,18	123.681.657,75	124.534.008,93
PAGAMENTI	(-)	4.329.705,82	64.464.258,21	68.793.964,03
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			115.128.844,88
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			-
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			115.128.844,88
RESIDUI ATTIVI	(+)	13.331.237,49	6.559.908,56	19.891.146,05
- di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze				-
RESIDUI PASSIVI	(-)	5.813.763,55	4.428.981,75	10.242.745,30
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI ⁽¹⁾	(-)			323.912,90
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE ⁽¹⁾	(-)			294.842,11
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A)	(=)			124.158.490,62

Si evidenzia che il risultato di amministrazione al 31/12/2020 pari a € 124.158.490,62.

10. RISCANTRO RISULTATO AMMINISTRAZIONE

Determinazione del risultato di amministrazione al 31/12 2020:		
(+)	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2020	60.178.490,11
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2020	630.043,74
(+)	Entrate accertate nell'esercizio 2020	130.241.566,31
(-)	Uscite impegnate nell'esercizio 2020	68.893.239,96
(-)	Riduzione dei residui attivi nell'esercizio 2020	14.054,35
(+)	Incremento dei residui attivi nell'esercizio 2020	-
(+)	Riduzione dei residui passivi nell'esercizio 2020	2.634.439,78
(-)	Fondo pluriennale vincolato dell'esercizio 2020	618.755,01
=	A) Risultato di amministrazione al 31/12/2020	124.158.490,62

Il risultato di amministrazione può essere alternativamente illustrato evidenziando il saldo della gestione di competenza e della gestione residui, come rappresentato nel seguente prospetto:

RISCANTRO RISULTATI DELLA GESTIONE 2020	
Gestione di competenza	
Totale accertamenti di competenza (+)	130.241.566,31
Totale impegni di competenza (-)	68.893.239,96
SALDO GESTIONE COMPETENZA	61.348.326,35
Gestione dei residui	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	
Minori residui attivi riaccertati (-)	14.054,35
Minori residui passivi riaccertati (+)	2.634.439,78
SALDO GESTIONE RESIDUI	2.620.385,43
Riepilogo	
SALDO GESTIONE COMPETENZA (+)	61.348.326,35
SALDO GESTIONE RESIDUI (+)	2.620.385,43
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2019 (+)	60.178.490,11
FPV INIZIALE 2020 (+)	630.043,74
FPV FINALE 2020 (-)	618.755,01
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2020 (+)	124.158.490,62

11. COMPOSIZIONE DEL RISULTATO AMMINISTRAZIONE

La parte accantonata e la parte vincolata del risultato di amministrazione al 31.12.2020 è così distinta:

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020	
Risultato di amministrazione al 31/12/2020 (A)	124.158.490,62
Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2020¹	4.476.910,02
Accantonamento residui perenti al 31/12/ (solo per le regioni)	
Fondo anticipazioni liquidità-	
Fondo perdite società partecipate	
Fondo contezioso	783.867,05
Altri accantonamenti Fondo TFS	41.994.839,64
Totale parte accantonata (B)	47.255.616,71
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	
Vincoli derivanti da trasferimenti	63.951.018,45
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	6.373.544,52
Altri vincoli	
Totale parte vincolata (C)	70.324.562,97
Parte destinata agli investimenti	102.389,42
Totale parte destinata agli investimenti (D)	102.389,42
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	6.475.921,52
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto ⁽⁶⁾	-
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare ⁷	

Il risultato di amministrazione disponibile al 31.12.2020 (A - B - C) ammonta a € 6.475.921,52.

Alcuni Servizi dell'Agenzia, in vista dell'approvazione del *Rendiconto della gestione 2020*, hanno comunicato la necessità di dover finanziare specifiche attività che prevedano spese di investimento e/o spese correnti a carattere non permanente, che possono essere finanziate con l'avanzo di amministrazione disponibile al 2020, in coerenza con quanto previsto dall'art 42 del D.Lgs. 118/2011.

DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO
<i>Servizio infrastrutture logistiche e informatiche</i>	
Nuova Sede di Pula - Progettazione esecutiva e realizzazione delle opere	900.000,00
Sede di Via C. Battisti Cagliari Progettazione esecutiva e opere di manutenzione straordinaria e realizzazione di impianto antincendio.	100.000,00
Sede di - Siamaggiore (Pardu Nou) progettazione esecutiva ed opere di manutenzione straordinaria.	250.000,00
Sede di Nuraxinieddu (ex ARAS) progettazione esecutiva ed opere di manutenzione straordinaria;	300.000,00
Sede di Viale Elmas Cagliari progettazione esecutiva ed opere di manutenzione straordinaria.	150.000,00
Sede di Via XX Settembre Cagliari progettazione esecutiva ed opere di manutenzione straordinaria.	80.000,00
Sede di Sassari - progettazione esecutiva ed opere di manutenzione straordinaria.	150.000,00
Sede di Santa Giusta progettazione esecutiva ed opere di manutenzione straordinaria e	300.000,00
Sede di via Caprera – Cagliari - Rifacimento facciata posteriore, lato Nord, palazzo (lavori eseguiti da condominio)	800.000,00
Altre sedi di proprietà dell'Agenzia progettazione esecutiva ed opere di manutenzione straordinaria.	100.000,00
Realizzazione di Piazzole a energia solare per auto elettriche. Presso sedi di proprietà dell'Agenzia	100.000,00
Interventi Straordinari per la gestione delle aree verdi di pertinenza delle sedi dell'Agenzia . rimodulazione del verde.	100.000,00
Progettazione esecutiva ed opere di e ammodernamento degli impianti di illuminazione delle sedi dell'Agenzia	300.000,00
Ristrutturazione edificio e progettazione esecutiva sedi di Arborea	300.000,00
Archivi dell'Agenzia corrente di deposito e storico – processo di informatizzazione conservazione e scarto.	300.000,00
Sedi non dell'Agenzia progettazione esecutiva ed opere di manutenzione straordinaria;	250.000,00
Sedi non dell'Agenzia – progettazione esecutiva ed opere di ammodernamento degli impianti di illuminazione Rifacimento ed di impianti di illuminazione	150.000,00
Server computer ed altre attrezzature informatiche	200.000,00
<i>Totale Servizio infrastrutture logistiche e informatiche</i>	4.830.000,00
<i>Servizio Patrimonio</i>	
Studi tecnici e interventi sugli sbarramenti in Comune di Palmas Arborea, località Tiria	88.396,23
<i>Totale Servizio Patrimonio</i>	88.396,23

<i>Servizio Sostenibilità delle attività agricole</i>	
Articoli tecnici per la predisposizione di tutorial audiovisivi	25.000,00
Servizi tecnici per difesa fitosanitaria e attività pedologica	32.500,00
Totale Servizio Sostenibilità delle attività agricole	57.500,00
<i>Servizio Sviluppo delle filiere vegetali</i>	
Acquisto di apparecchiature e strumentazione per il laboratorio di analisi del latte (ex ARAS) - Nuraxinieddu	1.500.000,00
Totale Servizio Sviluppo delle filiere vegetali	1.500.000,00
TOTALE INTERVENTI PREVISTI	6.475.921,52

In sede di approvazione del Rendiconto della Gestione 2020 dell'Agenzia, la Giunta Regionale potrà autorizzare l'utilizzo dell'avanzo disponibile, ai sensi del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., in base alle eventuali esigenze dell'Agenzia.

12. QUOTE ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Nel Prospetto Elenco analitico delle risorse accantonate dell'Agenzia Laore al 31.12.20 predisposto in coerenza con quanto previsto dal paragrafo 9.11.4 dell'Allegato 4/1 del D.Lgs. 118/2011 è stata analizzata l'evoluzione nel corso dell'esercizio 2020 delle quote accantonate del risultato di amministrazione.

12.1. FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ

Si procede a verificare la congruità del fondo crediti dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione, facendo riferimento all'importo complessivo dei residui attivi, sia di competenza dell'esercizio cui si riferisce il rendiconto, sia degli esercizi precedenti, secondo quanto indicato nel principio contabile della competenza finanziaria di cui all'allegato 4.2 al D.Lgs. n. 118/2011.

Sono state individuate le entrate per le quali calcolare il fondo facendo riferimento alle tipologie e alle categorie.

Nella tabella seguente sono rappresentate le tipologie di entrata e i capitoli che possono dar luogo a crediti di dubbia esigibilità:

Categoria	Descrizione Categoria Entrata	Capitolo	Descrizione
3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	EC003.009	Affitti e concessioni Monte Pascoli
3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	EC003.010	Affitti e concessioni Patrimonio
3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI	EC003.013	Interessi attivi su mutui case/terreni

3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	EC003.007	Rimborsi e concorsi diversi
3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	EC320.002	Corrispettivi per servizio certificazione
4040200	CESSIONE DI TERRENI E DI BENI MATERIALI NON PRODOTTI	EC004.001	Vendita di terreni
4040200	CESSIONE DI TERRENI E DI BENI MATERIALI NON PRODOTTI	EC004.002	Vendita di fabbricati
3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	EC010.009	Affitti e concessioni Monte Pascoli
3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	EC010.010	Affitti e concessioni Patrimonio
3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI	EC010.003	Interessi attivi su crediti
3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI	EC010.013	Interessi attivi su piani amm.to mutui case/terreni
3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	EC010.007	Rimborsi e concorsi diversi
3050200	RIMBORSI IN ENTRATA	EC010.017	Entrate derivanti da contratti d'affitto "Terre ai giovani"
3050200	RIMBORSI IN ENTRATA	EC010.021	Crediti derivanti da mutui piano amm.to vendita terreni
3050200	RIMBORSI IN ENTRATA	EC010.022	Crediti derivanti da mutui piano amm.to vendita fabbricati
4040200	CESSIONE DI TERRENI E DI BENI MATERIALI NON PRODOTTI	EC020.001	Vendita di terreni
4040100	ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI	EC020.002	Vendita di fabbricati

La percentuale per la verifica della congruità del *Fondo crediti di dubbia esigibilità* in sede di consuntivo va calcolata per ciascuna entrata sulla base della media del rapporto tra incassi in conto residui e l'importo dei residui attivi all'inizio di ogni anno degli ultimi 5 esercizi.

CALCOLO FCDE CONSUNTIVO 2020

entrate correnti	2016	2017	2018	2019	2020	residui finali da residui 31/12/2020	residui finali da competenza 31/12/2020		FCDE AL 31/12/2020
Acc.Comp.						3.171.982,60	316.879,42		3.488.862,02
Acc.Residui	3.303.141,72	2.769.053,95	2.877.419,84	3.105.082,66	3.333.545,65				
Risc.Res	366.070,74	210.108,37	138.009,12	259.001,79	161.563,05				
Risc. Comp									
Insussistenze						92,67%		% di Riscossione	7,33%
% di riscoss.	11,08%	7,59%	4,80%	8,34%	4,85%			Fondo Calcolato	3.233.098,48
						2.939.448,89			

entrate in conto capitale	2016	2017	2018	2019	2020	residui finali da residui 31/12/2020	residui finali da competenza 31/12/2020		FCDE AL 31/12/2020
Acc.Comp.						1.302.871,69	10.577,61		1.313.449,30
Acc.Residui	2.462.812,66	1.875.601,87	1.756.067,59	1.602.812,70	1.452.453,94				
Risc.Res	159.475,02	26.099,75	155.673,44	156.719,59	149.582,25				
Risc. Comp									
Insussistenze						94,70%		% di Riscossione	5,30%
% di riscoss.	6,48%	1,39%	8,86%	9,78%	10,30%	1.233.794,64		Fondo Calcolato	1.243.811,54

Nel risultato di amministrazione 2020 il Fondo crediti di dubbia esigibilità è stato ricalcolato per € 4.476.910,02.

Per il calcolo del *Fondo crediti di dubbia esigibilità* non si è tenuto conto dei crediti da altre amministrazioni pubbliche, in quanto destinate ad essere accertate a seguito dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante.

12.2. ACCANTONAMENTI PER LE SPESE POTENZIALI PER CAUSE IN CORSO E CONTENZIOSO

Con riferimento agli accantonamenti per le spese potenziali per cause in corso e contenzioso, l'accantonamento al Fondo contenzioso risulta pari a € 783.867,05.

Capitolo di spesa	descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2020 ⁵	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio N2020 (con segno - ¹)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2020	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/- ²)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/ 2020
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
Fondo contenzioso						
SC91.0004	SP.RIS..DANNI-C/AVAN	788.000,00	- 79.132,95		75.000,00	783.867,05
						-
Totale Fondo contenzioso		788.000,00	- 79.132,95	-	75.000,00	783.867,05

Sulla base della relazione dell'Area Legale della Direzione Generale è stato aggiornato l'accantonamento al fondo contenzioso per cause legali ancora in corso per le quali sia prevedibile la soccombenza dell'Agenzia. Nel fondo è compresa anche la quota di € 148.295,33, coperta dall'utilizzo dell'avanzo derivante dal rendiconto 2018 (Del. GR n. 44/85 del 12.11.2019).

Su indicazione del *Servizio Infrastrutture logistiche e informatiche* nel Fondo contenzioso è previsto anche l'accantonamento di € 170.000,00 per l'eventuale riconoscimento delle riserve apposte in corso d'opera dall'Impresa esecutrice durante l'esecuzione dei lavori di adeguamento alle norme di prevenzione incendi della sede di Via Caprera. I lavori sono ormai conclusi per cui, a breve, le riserve dovranno essere esaminate.

12.3. ALTRI ACCANTONAMENTI

Nella voce *Altri accantonamenti* di € 41.944.839,64, sono compresi:

- il Fondo TFS – Trattamento di Fine Servizio pari a 41.852.394,19;
- il Fondo di rendimento pari a € 112.657,52;
- l'accantonamento per gli incentivi tecnici pari a € 29.788,13.

13. QUOTE VINCOLATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Nell'*Elenco analitico delle risorse vincolate* al 31.12.2020, predisposto in coerenza con quanto previsto dal paragrafo 9.11.4 dell'Allegato 4/1 del D.Lgs. 118/2011, è stata analizzata l'evoluzione nel corso dell'esercizio 2020 delle quote *vincolate derivanti da trasferimenti* e delle quote vincolate - *Vincoli formalmente attribuiti dall'ente* - derivanti dall'avanzo di amministrazione accertato in sede di rendiconto della gestione 2017, 2018 e 2019, autorizzato dalla Giunta Regionale con deliberazione n. 51/15 del 16.10.2018, deliberazione n. 44/85 del 12.11.2019 e deliberazione n. 55/40 del 05.11.2020, *compresi quelli derivanti dalla gestione Monte Pascoli*.

13.1. VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI

L'Elenco analitico delle risorse vincolate – Vincoli derivanti da trasferimenti - evidenzia:

a) Risorse vincolate derivanti da trasferimenti all'1.1.2020	€ 6.388.030,75
b) Accertamenti dell'esercizio 2020	+ € 58.653.572,96
c) Impegni assunti nell'esercizio 2020	- € 3.457.110,95
d) Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020	- € 110.135,50
e) Cancellazione accertamenti / vincoli (+) e cancellazione impegni (-)	- € 2.451.267,19
f) Cancellazione di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	25.394,00
g) Risorse vincolate-Vincoli derivanti da trasferimenti al 31.12.2020	€ 63.951.018,45

Come esposto nell'*allegato a) Risultato di amministrazione – Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione e nell'allegato a2) Elenco analitico delle risorse vincolate – i Vincoli derivanti da trasferimenti* sono pari a € 63.951.018,45, a copertura di spese derivanti da trasferimenti vincolati di cui:

- ✓ € 61.725.017,63 per spese correnti;
- ✓ € 2.226.000,82 per spese in conto capitale.

14. VINCOLI FORMALMETE ATTRIBUITI DALL'ENTE

L'Elenco analitico delle risorse vincolate - *Vincoli formalmente attribuiti dall'ente* - evidenzia:

a) Avanzo di amministrazione vincolato all'1.1.2020	€ 6.423.644,12
b) Accertamenti dell'esercizio 2020 (Monte Pascoli)	+ € 222.796,65
c) Impegni assunti nell'esercizio 2020	- € 98.472,05
d) Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020	- € 198.397,93

- | | |
|---|----------------|
| e) Cancellazione accertamenti / vincoli (+) e cancellazione impegni (-) | - € 20.887,12 |
| f) Cancellazione di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020 | - € 3.086,61 |
| g) Risorse vincolate-Vincoli formalmente attribuiti dall'ente al 31.12.2020 | € 6.373.544,52 |

Pertanto nella voce *Vincoli formalmente attribuiti dall'ente* è stata indicata la quota di avanzo destinata agli investimenti relativa ai lavori e acquisti indispensabili per garantire la sicurezza delle sedi dell'Agenzia, già quantificate dal Servizio Infrastrutture logistiche e informatiche, il cui utilizzo è stato autorizzato dalla Giunta Regionale con deliberazione n. 51/15 del 16.10.2018 e deliberazione n. 44/85 del 12.11.2019 e deliberazione n. 55/40 del 05.11.2020

Il totale delle risorse vincolate al 31.12.2020 è pari a € 70.324.562,97.

14.1. RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI

Il prospetto Analisi delle risorse destinate agli investimenti evidenzia:

- | | |
|---|---------------|
| a) le risorse destinate agli investimenti al 01/01/2020 | € 67.269,45 |
| b) Entrate destinate agli investimenti Accertate nel 2020 | € 109.207,64 |
| c) gli impegni dell'esercizio 2020 | - € 71.746,49 |
| d) Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 | - € 4903,18 |
| e) Cancellazione di residui passivi | € -2.562,00 |
| f) risorse vincolate al 31/12/2020 | € 102.389,42 |

15. SPESA PERSONALE

Con riferimento alla spesa sostenuta nel 2020 per il personale si precisa che la stessa ha rispettato i vincoli imposti dalla vigente normativa.

La spesa per il personale fa riferimento ai costi relativi al personale in servizio nell'anno, nel quale fino al mese di marzo era presente un dipendente a tempo determinato e non erano in atto contratti di collaborazione coordinata e continuativa, o altre tipologie di lavoro flessibile ricadenti nelle previsioni dell'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010.

La spesa di personale sostenuta nell'anno 2020 rientra nei limiti di cui all'art.1, comma 557 e 557 quater della Legge 296/2006, come evidenziato nel seguente prospetto e nelle seguenti tabelle di dettaglio:



	Media 2011/2013	Rendiconto 2020
Spese macroaggregato 101	33.521.533,91	28.828.710,53
Spese macroaggregato 103	635.114,38	52.237,96
IRAP macroaggregato 102	1.511.335,35	1.638.822,86
Altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo		
Altre spese: Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	380.666,67	346.002,18
Altre spese: da specificare		
Totale spese di personale (A)	36.048.650,31	30.865.773,53
Componenti escluse (B)	3.384.215,29	4.401.236,83
Componenti assoggettate al limite di spesa A-B	32.664.435,02	26.464.536,70

SPESE PER IL PERSONALE	2011	2012	2013	2020
Retribuzioni lorde	25.311.862,38	22.671.177,95	22.077.700,11	21.326.329,79
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.134.609,66			0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	19.162.061,74	19.846.786,41	19.377.707,09	18.240.854,01
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	301.572,78	279.559,75	228.936,42	118.861,15
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.553.055,70	2.468.831,79	2.387.791,82	2.966.614,63
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato				0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	160.562,50	76.000,00	83.264,78	0,00
Straordinario per il personale a tempo determinato				0,00
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato				0,00
Altre spese per il personale	207.000,00	205.000,00	199.350,97	121.412,00
Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale				0,00
Buoni pasto	207.000,00	205.000,00	199.350,97	121.412,00
Altre spese per il personale n.a.c.				
Contributi sociali a carico dell'ente	7.469.373,77	9.111.174,10	5.884.635,42	7.235.951,85
Contributi obbligatori per il personale	7.469.373,77	9.111.174,10	5.884.635,42	7.235.951,85
Contributi previdenza complementare				
Contributi per indennità di fine rapporto				
Contributi sociali figurativi	1.876.146,77	2.404.113,04	1.860.210,21	116.288,44

Assegni familiari	111.146,77	114.326,13	90.798,94	52.531,11
Equo indennizzo	21.000,00	2.786,91	25.411,65	
Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	1.744.000,00	2.287.000,00	1.733.999,62	63.757,33
Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro			10.000,00	
Imposta regionale sulle attività produttive	1.970.865,88	1.955.000,00	608.140,17	1.638.822,86
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - esclusa quota relativa ai rapporti di collaborazione coordinata e continuativa	1.970.865,88	1.955.000,00	608.140,17	1.638.822,86
Acquisto di servizi	732.000,00	569.324,25	604.018,90	80.966,41
Rimborso per viaggio e trasloco	45.428,32	54.476,20	39.343,73	28.728,45
Indennità di missione e di trasferta	524.571,68	385.523,80	420.656,27	
Acquisto di servizi per formazione specialistica				
Acquisto di servizi per formazione generica				
Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	102.000,00	102.000,00	101.953,08	29.113,38
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	60.000,00	25.000,00	40.000,00	23.124,58
Spese per commissioni e comitati dell'Ente		2.324,25	2.065,82	0,00
Rimborsi per spese di personale	376.000,00	532.000,00	234.000,00	346.002,18
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	376.000,00	532.000,00	234.000,00	346.002,18
Spese per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa	55.739,00	52.169,00	36.949,00	0,00
Spese per contratti di collaborazione coordinata e continuativa (compresi oneri riflessi e IRAP)	55.739,00	52.169,00	36.949,00	0,00
TOTALE SPESE PER IL PERSONALE	37.998.987,80	37.499.958,34	31.505.004,78	30.865.773,53

COMPONENTI DA SOTTRARRE DALLE SPESE PER IL PERSONALE	2011	2012	2013	2020
Spese totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati (non detratte in altre voci)	0,00	0,00	0,00	0,00
Straordinario per il personale a tempo indeterminato				
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				
Lavoro flessibile, quota lsu e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale				
Altre spese per il personale n.a.c.				
Spese per contratti di collaborazione coordinata e continuativa interamente fondi UE				



Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)				
Spese non costituenti retribuzioni o oneri per il personale in servizio	207.428,32	181.476,20	181.296,81	
Acquisto di servizi per formazione specialistica				
Acquisto di servizi per formazione generica				
Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	102.000,00	102.000,00	101.953,08	80.966,41 29.113,38
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	60.000,00	25.000,00	40.000,00	
Rimborso per viaggio e trasloco	45.428,32	54.476,20	39.343,73	23.124,58
Oneri rinnovo contrattuale personale dipendente e personale dirigente				28.728,45
Incentivi art. 47 L.R. 31/98	14.868,39		77.981,24	794.155,86
Incentivi	12.490,88		58.533,86	0,00
Quota oneri riflessi incentivi	1.805,81		15.790,77	
Quota IRAP incentivi	571,70		3.656,61	
Spese per le categorie protette (quota obbligatoria)	1.442.392,29	1.583.458,83	1.563.863,73	
Retribuzioni categorie protette	1.016.961,94	1.127.996,93	1.121.082,72	1.413.119,01
Quota oneri riflessi categorie protette	423.600,53	442.104,53	433.178,02	1.009.188,37
Quota IRAP categorie protette	1.829,82	13.357,37	9.602,99	387.639,62
Spese per il personale comandato out	752.834,00	664.511,00	239.863,00	16.291,02
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato				
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato				
Straordinario per il personale a tempo indeterminato				
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato				
Assegni familiari	752.834,00	664.511,00	239.863,00	1.662.995,55 1.662.995,55
Buoni pasto				
Rimborso per viaggio e trasloco				
Indennità di missione e di trasferta				
Contributi obbligatori per il personale				
Contributi per indennità di fine rapporto				
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				
Impegni oneri per progressioni professionali	3.242.672,06	0,00	0,00	
Quota retribuzioni	2.134.609,66			210.658,79

Quota oneri riflessi	934.174,10			137.105,40
Quota IRAP	173.888,30			60.712,70
TOTALE COMPONENTI DA SOTTRARRE	5.660.195,06	2.429.446,03	2.063.004,78	12.840,69
				450.000,00
Totale spese per il personale al netto delle componenti da sottrarre	32.338.792,74	35.070.512,31	29.442.000,00	303.992,43
				120.168,21
Totale spese per il personale al netto delle componenti da sottrarre e dell'IRAP	30.191.637,04	33.102.154,94	28.820.600,23	25.839,36

Ai fini degli altri vincoli di spesa previsti dalla normativa in vigore nel 2020:

Il Fondo per la retribuzione di rendimento è stato costituito con l'osservanza dei limiti previsti in relazione al limite di cui all'art. 23 D.Lgs. n. 75/2017, che pone come tetto di spesa per le retribuzioni accessorie l'importo determinato per il 2016 (al netto delle decurtazioni già effettuate a norma dell'art. 9 del D.L. n. 78/2010, e riproporzionato in relazione alla riduzione dell'organico verificatasi nel 2015).

Il Fondo per la retribuzione di posizione è stato costituito sulla base delle risorse storiche.

Il Fondo per le progressioni professionali, è stato quantificato in € 350.407,88 a seguito dell'approvazione dei rinnovi contrattuali del 04/12/2017 e del 12/12/2018, che hanno destinato al Fondo i differenziali retributivi del personale cessato nell'anno precedente, oltre alle retribuzioni individuali di anzianità del medesimo personale.

Il fondo per la retribuzione di risultato del personale dirigente è stato determinato con l'utilizzo dei parametri definiti dalla Giunta Regionale per la retribuzione di risultato riferita al 2015, in linea con quanto previsto dall'art. 13, comma 4, L.R. n. 5/2016.

Sebbene la soglia già fissata dall'articolo 6, commi 12 e 13, del D.L. n. 78/2010 sia stata abrogata a decorrere dal 2020 dall'articolo 57, comma 2, lett. b), del D.L. n. 124/2019, la spesa per la formazione e per le missioni è stata contenuta ben al di sotto dei limiti già previsti dal citato D.L. n. 78/2010, anche a causa delle restrizioni imposte dallo stato di emergenza per la pandemia da Covid 19:

Tipologia spesa	Consuntivo 2009	Limite di spesa (50%)	Spesa 2020
Missioni	1.020.000,00	510.000,00	28.728,45
Formazione	200.959,00	100.479,50	29.113,38

Nel 2020 l'Agenzia aveva programmato l'assunzione di tre categorie protette, n. 42 assunzioni (di cui 30 per la categoria D, 11 per la categoria C e 1 per la categoria B) riservate al personale interno ai sensi della L.R. n. 18/2017 ed era stata programmata l'acquisizione in mobilità mediante cessione del contratto di lavoro di ulteriori 14 unità, di cui 3 in categoria D, 10 in

categoria C e 1 in categoria B. In attuazione della L.R. n. 47/2018 l'assunzione di complessive 252 unità in deroga agli ordinari vincoli assunzionali; a seguito delle modifiche apportate alla citata legge dalla L.R. n. 34/2020, il suddetto contingente è stato incrementato nel 2021 a complessive 260 unità, suddivise in 13 distinti profili professionali, per i quali sono in fase di svolgimento i concorsi pubblici

Le suddette procedure di assunzione sono ancora in corso nell'esercizio 2021.

16. PARTECIPAZIONI POSSEDUTE

L'Agenzia Laore Sardegna detiene la piena proprietà della quota societaria composta da n. 364.036 azioni ordinarie della *Bonifiche Sarde S.p.A. in liquidazione*, pari al 99,999% e a nominali € 1.878.425,76.

Nell'esercizio 2020 la *Bonifiche Sarde S.p.A. in liquidazione* ha versato all'Agenzia Laore Sardegna la somma di € 999.990 a titolo di acconto sul risultato di liquidazione finale.

17. VERIFICA DEI CREDITI E DEBITI RECIPROCI

L'Agenzia Laore Sardegna ha provveduto alla verifica dei crediti e debiti reciproci al 31.12.2020 con la Regione Autonoma della Sardegna, asseverata dal Collegio dei Revisori, e con la controllata *Bonifiche Sarde S.p.A. in liquidazione*.

Al fine della corretta riconciliazione contabile dei crediti e debiti reciproci, ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j) del D.Lgs. n.118/2011, con determinazione del Commissario Straordinario n. 576/21 del 17.06.2021, si è proceduto al riconoscimento del debito di € 85.141,33 verso la *Società Bonifiche Sarde Spa in liquidazione*, esistente al 31.12.2020 nella contabilità della società controllata.

PARTE II - CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE - NOTA INTEGRATIVA

1. INTRODUZIONE

Il bilancio dell'esercizio 2020 chiude con un risultato economico di € 8.221.408,53 un Fondo di dotazione pari a € 41.542.028,19 e un totale patrimonio netto di € 56.535.336,17.

Ai sensi dell'art. 63, comma 2, del D.Lgs. n. 118/2011 il Rendiconto generale comprende il conto economico e lo stato patrimoniale. In particolare:

- ✓ il conto economico evidenzia i componenti economici positivi e negativi dell'esercizio considerato, rilevati dalla contabilità economico patrimoniale (comma 6);
- ✓ lo stato patrimoniale rappresenta la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio (comma 7). L'allegato 10 "Rendiconto" al D.Lgs.n.118/2011 ha definito lo schema obbligatorio dei due documenti.

La presente nota integrativa contiene le informazioni previste dall'art.11, comma 6, lett. m) e n) del D.Lgs.n.118/2011

Secondo quanto disposto dall'articolo 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 gli enti in contabilità finanziaria adottano un sistema contabile integrato che garantisce la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziari ed economico-patrimoniali.

La contabilità economico-patrimoniale assume, secondo il D.Lgs. 118/2011, una finalità conoscitiva ed affianca la contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, consentendo la rilevazione dei costi/oneri e dei ricavi/proventi relativi alla gestione.

I criteri generali di valutazione di seguito descritti derivano dall'applicazione delle disposizioni di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. 118/2011, ove sono illustrati i *principi contabili applicati concernenti la contabilità economico-patrimoniale*.

1.1. RELAZIONE TRA CONTABILITÀ FINANZIARIA E CONTABILITÀ ECONOMICO PATRIMONIALE

Il D.Lgs. n. 118/2011 prevede la rilevazione unitaria dei fatti gestionali delle due contabilità, stabilendo un nesso di correlazione tra i due sistemi, garantito dal piano dei conti integrato e dalla matrice di transizione.

La struttura e la dinamica di collegamento tra i due sistemi risultano di una certa complessità operativa, ma l'informazione del rendiconto è ora inequivocabilmente arricchita da importanti elementi informativi e presenta caratteri di maggiore uniformità nel contesto europeo ed internazionale.

Di seguito si riportano alcune considerazioni metodologiche e pratiche volte a rendere più agevole l'interpretazione dei dati dello stato patrimoniale e del conto economico, attraverso l'evidenziazione di particolari collegamenti con la finanziaria.

1.2. MATRICE DI TRANSIZIONE

La norma ha previsto l'adozione di tre distinti piani dei conti (finanziario, economico e patrimoniale), integrati tra loro attraverso la cosiddetta matrice di transizione (correlazione), strumento concepito per definire le modalità di raccordo tra la contabilità finanziaria e la contabilità economico patrimoniale da essa derivata.

Lo schema di collegamento è recepito dal sistema informativo contabile adottato e costituisce l'elemento centrale per la predisposizione, lettura ed interpretazione delle scritture in partita doppia.

1.3. RILEVAZIONE DELLE OPERAZIONI CONTABILI

La norma ha superato il concetto privatistico di rilevazione dei fatti amministrativi al momento della variazione finanziaria, introducendo una specifica regolamentazione del momento in cui, nel contesto del sistema integrato, le operazioni della finanziaria alimentano l'economico patrimoniale generando in concreto le scritture in partita doppia.

Il momento in cui viene generata la rilevazione in partita doppia dipende quindi dal tipo di operazione gestita dalla finanziaria.

Il Principio contabile applicato 4/3, al punto 3, facendo esplicito riferimento al sistema contabile integrato, prevede che le entrate generino scritture economico-patrimoniali al momento dell'accertamento e che le spese generino scritture al momento della liquidazione passiva, fatta eccezione per i trasferimenti e contributi, per le partite finanziarie, per le partite di giro ed alcune altre di natura finanziaria, in cui la rilevazione avviene al momento dell'impegno.

In termini concreti, il sistema informativo contabile è stato impostato in modo tale da rilevare in *partita doppia*:

- ✓ le entrate al momento dell'imputazione dell'accertamento in finanziaria;
- ✓ le spese quali acquisto di beni e servizi, personale, etc., al momento della liquidazione in finanziaria;
- ✓ le altre spese, come quelle per trasferimenti, contributi, uscite per conto terzi e partite di giro al momento dell'imputazione dell'impegno in finanziaria.

Al riguardo si segnala che la mancata liquidazione entro l'esercizio di somme impegnate in contabilità finanziaria, non genera la registrazione in contabilità economica del debito e del costo correlato.

Nel caso in cui ciò comporti il verificarsi di una situazione in cui vi è residuo passivo in assenza di debito (e quindi di costo) nella contabilità economica, a fine anno, è stato imputato il costo ed il debito per partite da liquidare (fatture da ricevere). Ciò ad integrazione delle operazioni registrate in automatico dal sistema in corso d'anno per mezzo della matrice di transizione.

1.4. COMPETENZA ECONOMICA

Il modo di operare descritto porta di fatto a una derivazione prevalentemente automatica della contabilità economico patrimoniale in corso d'anno.

Successivamente, in sede di chiusura, il momento della rilevazione dei proventi/ricavi e degli oneri/costi deve essere messo in relazione con l'esercizio contabile a cui l'operazione si riferisce economicamente, secondo quanto disciplinato dall'Allegato 1 "Principi generali o postulati" al D.Lgs.n.118/2011 al punto 17 Principio della competenza economica, ripreso dal Principio contabile applicato 4/3 al punto 2.

Infatti, data la rilevazione in contabilità di un costo o di un ricavo in un certo momento dell'anno, in sede di formazione del bilancio d'esercizio, si rende necessario approfondire la logica della competenza economica per verificare se il componente positivo o negativo compete allo stesso esercizio in cui è stato rilevato, oppure se compete ad un esercizio precedente, oppure successivo.

In altri termini, il momento della rilevazione delle operazioni contabili può differire da quello della competenza economica.

A tal fine, analogamente al sistema privatistico, si prevede l'imputazione delle cosiddette scritture di assestamento per riportare i componenti economici al giusto esercizio di competenza. Ciò avviene attraverso le cosiddette rettifiche di storno e d'imputazione, con operazioni di ammortamento, risconto, rilevazione di rimanenze, accantonamento ai fondi rischi ed oneri, ecc..

1.5. CREDITI, DEBITI E RESIDUI

La trasposizione dei residui attivi e passivi nei crediti e debiti costituisce l'anello di congiunzione tra i due sistemi contabili nell'esposizione dell'informazione finanziaria.

1.6. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Particolare attenzione è stata rivolta all'esame del risultato di amministrazione, inteso come grandezza finanziaria risultante dalla contabilità finanziaria che influenza, direttamente o indirettamente, la quantificazione degli elementi patrimoniali ed economici.

Il risultato di amministrazione, come risulta dal prospetto dimostrativo di cui all'allegato A), dell'Allegato 10, Rendiconto, al D.Lgs.n.118/2011, è composto da diversi elementi che devono essere specificamente esaminati al fine di individuare gli effetti che le operazioni generano sul patrimonio e sul risultato economico.

Di seguito si riporta la metodologia di analisi del risultato di amministrazione adottata nella predisposizione del bilancio d'esercizio.

1.7. AVANZO VINCOLATO

L'avanzo vincolato, generato da risorse incamerate e non impiegate, per le quali l'impegno non è stato ancora assunto, costituisce garanzia del corretto utilizzo delle risorse quando l'esercizio in cui si verifica l'entrata vincolata è anticipato rispetto all'esercizio di esecuzione della spesa.

Un concetto analogo si riscontra nella contabilità economico patrimoniale nel caso in cui le risorse acquisite, tipicamente trasferimenti di parte corrente o in conto capitale, iscritte tra i proventi del conto economico al momento dell'accertamento, sono correlate a costi/oneri futuri alla cui copertura le risorse sono finalizzate.

Come specificato nell'Allegato 1 "Principi generali o postulati", al punto 17 "Principio della competenza economica" i trasferimenti a destinazione vincolata, siano questi correnti o in conto capitale, vengono imputati in ragione del costo o dell'onere di competenza economica alla copertura del quale sono destinati.

Nel bilancio d'esercizio dell'Agenzia la regola è stata applicata nel caso di trasferimenti a destinazione vincolata che misurano componenti economici positivi, quando il vincolo si pone come condizione per l'erogazione e il mantenimento di trasferimenti da parte del soggetto erogante (i cosiddetti vincoli da trasferimenti).

Secondo concetti consolidati nella contabilità privatistica, ripresi dal principio della competenza economica nel citato Allegato 1, al punto 17, e nel Principio contabile applicato 4/3, al punto 2 (Proventi), tale correlazione si raggiunge rinviando l'imputazione dei proventi da trasferimenti all'esercizio in cui verranno sostenuti i costi derivanti dall'impiego delle risorse, utilizzando la tecnica del risconto passivo. I risconti passivi, quale posta patrimoniale del passivo, misurano l'entità dei proventi sospesi, mentre il conto economico, ed indirettamente il patrimonio netto, accoglie soltanto la quota dei proventi effettivamente maturata per effetto della correlazione onere-provento.

L'avanzo vincolato costituisce un'utile base dati idonea a supportare lo svolgimento delle analisi di competenza economica dei trasferimenti in entrata.

1.8. FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il fondo pluriennale vincolato, generato da risorse incamerate ma non ancora impiegate, per le quali l'impegno è stato già assunto, non trova diretta applicazione nella contabilità economico patrimoniale.

Concettualmente lo si può assimilare all'avanzo vincolato, con la differenza che le spese sono state oggetto d'impegno, ancorché la loro imputazione riguardi esercizi futuri. Nella contabilità economica, le risorse incamerate (proventi) vengono trattate in modo analogo a quanto appena descritto, quindi rilevando il provento all'accertamento per poi riscontarlo a fine anno, in modo

tale da correlare i costi/oneri dell'esercizio con i relativi proventi, secondo quanto previsto dal citato principio della competenza economica nel citato Allegato 1, al punto 17, e nel Principio contabile applicato 4/3, punto 2 (Proventi).

Analogamente all'avanzo vincolato, si considerano i proventi il cui vincolo si pone fin dall'origine e costituisce il presupposto dell'erogazione del trasferimento.

Pertanto, anche in questo caso, nella determinazione degli importi da riscontare sono state considerate le entrate caratterizzate da vincoli da trasferimento.

Il fondo pluriennale vincolato ha costituito un'utile base dati per supportare lo svolgimento delle analisi di competenza economica dei trasferimenti in entrata.

2. STATO PATRIMONIALE ATTIVO

2.1. IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1.- IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011.

Tra le immobilizzazioni immateriali i conti *Altre* e *Immobilizzazioni in corso ed acconti*, riguardano le spese in c/capitale eseguite su beni immobili di terzi in uso all'Agenzia.

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			2020	2019
		B) IMMOBILIZZAZIONI		
I		<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
	1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
	2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00
	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	95.501,61	146.517,18
	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
	5	Avviamento	0,00	0,00
	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	222.503,24	222.503,24
	9	Altre	292.475,25	368.222,95
		Totale immobilizzazioni immateriali	610.480,10	737.243,37

Nella tabella che segue vengono rappresentati gli ammortamenti e le movimentazioni verificatesi durante l'esercizio e tutti i dati ritenuti rilevanti per dare una maggiore informativa al bilancio:

Conto Coge	Descrizione classe cespiti	Valore contabile 31.12.2019	Acquisti 2020.	Eliminazione per fuori uso esercizio 2020	Trasfer.	Trasfer. amm.	Rivalutazioni	Amm.esercizio 2020	Eliminaz. Fondo ammortamento 2020.	CAP attuali	Fondo Amm. accumulato	Val.cont.att. 31.12.2020
P121000800	Sviluppo soft.ManEvo	78.029,90	4.148,00	-221.500,90	0	0	0	-35.315,20	221.500,27	1.379.744,00	-1.332.881,93	46.862,07
P121001200	Acconti beni immat.	222.503,24	0	0	0	0	0	0	0	222.503,24	0	222.503,24
P121001800	Manut.Str.Al Beni Ter	368.222,95	2.760,76	0	0	0	0	-78.508,46	0	957.465,83	-664.990,58	292.475,25
P121001900	Acquisto software	68.487,28	6.874,70	0	0	0	0	-26.722,44	0	133.771,02	-85.131,48	48.639,54
		737.243,37	13.783,46	-221.500,90	0,00	0,00	0,00	-140.546,10	221.500,27	2.693.484,09	-2.083.003,99	610.480,10

2.1.2.- IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e ammortizzate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni cui si riferiscono. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011.

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			2020	2019
		B) IMMOBILIZZAZIONI		
		<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
II	1	Beni demaniali	0,00	0,00
	1.1	Terreni	0,00	0,00
	1.2	Fabbricati	0,00	0,00
	1.3	Infrastrutture	0,00	0,00
	1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00
III	2	Altre immobilizzazioni materiali	32.065.234,18	32.187.799,47
	2.1	Terreni	20.296.404,80	20.308.059,38
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
	2.2	Fabbricati	11.047.392,93	10.933.772,86
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
	2.3	Impianti e macchinari	0,03	0,03
	a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	823,50	878,40
	2.5	Mezzi di trasporto	239.718,78	402.082,73
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	200.719,08	198.300,12
	2.7	Mobili e arredi	168.020,50	230.636,57
	2.8	Infrastrutture	32.880,68	37.997,92

2.99		Altri beni materiali	79.273,88	76.071,46
3		Immobilizzazioni in corso ed acconti	4.498.591,32	4.738.882,21
		Totale immobilizzazioni materiali	36.563.825,50	36.926.681,68

Nella tabella che segue vengono rappresentati gli ammortamenti e le movimentazioni verificatesi durante l'esercizio 2020 e tutti i dati ritenuti rilevanti per dare una maggiore informativa al Bilancio.

Classe	Conto Coges	Descrizione classe cespiti	Valore contabile 31.12.2019	Acquisti 2020.	Eliminazione per fuori uso esercizio 2020	Trasfer.	Trasfer. amm.	Rivalutazioni	Amm.esercizio 2020	Eliminaz. Fondo ammortamento 2020.	CAP attuali	Fondo Amm.accumulato	Val.cont.att. 31.12.2020	Di cui residui passivi c capitale non liquidati
P1220005	P122000500	Mezzi tras.strad.leg	397.281,92	0	0	0	0	0	-157.563,80	0	797.912,13	-558.194,01	239.718,12	
P1220009	P122000900	Mobil e arr. ufficio	230.636,57	0	0	0	0	0	-62.616,07	0	1.777.674,93	-1.609.654,43	168.020,50	
P1220013	P122001300	Impianti	0,03	0	0	0	0	0	0	0	20.886,68	-20.886,65	0,03	
P1220016	P122001600	Attrezzature n.a.c.	878,4	0	0	0	0	0	-54,9	0	1.098,00	-274,5	823,5	
P1220017	P122001700	Macchine per ufficio	4.362,51	0	-262,8	0	0	0	-2.917,46	262,8	484.726,83	-483.281,78	1.445,05	
P1220018	P122001800	Server	32.679,52	0	-10.664,41	0	0	0	-14.758,35	10.664,40	544.770,34	-526.849,18	17.921,16	
P1220019	P122001900	Postazioni di lavoro	75.709,72	109.917,97	-903.422,14	0	0	0	-69.500,17	903.409,74	906.952,13	-790.837,01	116.115,12	
P1220020	P122002000	Periferiche	23.411,85	0	-247.065,80	0	0	0	-8.988,75	247.065,53	678.790,39	-664.367,56	14.422,83	
P1220021	P122002100	Apparati di telec.	22.938,31	-0,01	0	0	0	0	-1.207,27	0	122.308,27	-100.577,24	21.731,03	
P1220022	P122002200	Hardware n.a.c.	39.198,21	6.710,00	-11.459,72	0	0	0	-16.807,78	11.443,18	862.511,96	-833.428,07	29.083,89	
P1220026	P122002600	Fabbricati comm. ist	10.933.772,85	89.423,96	0	256.834,67	0	0	-232.638,56	0	17.516.208,13	-6.468.815,21	11.047.392,92	
P1220028	P122002800	Fabbr.indus.cost.leg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
P1220029	P122002900	Fabbricati rurali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
P1220032	P122003200	Infrastrutture telem	37.997,92	10.064,98	-152,59	0	0	0	-15.182,21	152,58	189.196,41	-156.315,73	32.880,68	
P1220035	P122003500	Altre vie di comunic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
P1220053	P122005300	Altri beni mat. div.	76.071,46	37.595,87	-104,75	0	0	0	-34.393,43	104,73	3.342.506,18	-3.263.232,30	79.273,88	
P1220054	P122005400	Terreni agricoli	20.308.059,38	0	-11.654,58	0	0	0	0	0	20.296.404,80	0	20.296.404,80	
P1220057	P122005700	Demanio marittimo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
P1220063	P122006300	Acconti imm. mater.	4.669.865,35	23.698,68	0	-256.834,67	0	0	0	0	4.436.729,36	0	4.498.591,32	61.861,96
P1221005	P122000500	Mezzi tras.strad.PES	4.800,81	0	-124.875,29	0	0	0	-4.800,00	124.875,14	1.254.523,90	-1.254.523,24	0,66	
			36.857.664,81	277.411,45	-1.309.662,08	0,00	0,00	0,00	-621.428,75	1.297.978,10	53.233.200,44	-16.731.236,91	36.563.825,49	

2.1.3.- IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni in imprese controllate e partecipate sono valutate in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile. Gli eventuali utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto hanno determinato l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata.

Le immobilizzazioni finanziarie, costituite dalla partecipazione nella *Bonifiche Sarde S.p.A. in liquidazione*, sono state valutate con il metodo del patrimonio netto. Le medesime immobilizzazioni al 31.12.2020, presentano un patrimonio netto positivo pari a € 2.854.308,00.

Nell'esercizio 2020 la *Bonifiche Sarde S.p.A. in liquidazione* ha versato all'Agenzia Laore Sardegna la somma di € 999.990 a titolo di acconto sul risultato di liquidazione finale. Detta somma ha fatto diminuire il valore della voce *Partecipazioni in imprese controllate* iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie per lo stesso importo.

2.2. ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1.- RIMANENZE DI MAGAZZINO

Le rimanenze sono valutate al costo medio di acquisto. Le rimanenze di beni di consumo corrispondono ai valori di inventario presenti su SCI – Sistema Contabile Integrato - modulo MM SAP al 31.12.2020.

Nel 2020 c'è stato un incremento di € 430,39 delle rimanenze, pertanto il valore delle rimanenze di beni di consumo al 31.12.2020 è pari a € 9.798,85.

2.3. - CREDITI

I crediti sono iscritti al valore nominale al netto dell'eventuale svalutazione ed esprimono il presunto valore di realizzo. La loro valutazione è avvenuta nel rispetto del *Principio contabile applicato 4/3* al punto 6.2.b). I crediti sono rappresentati al netto del fondo di svalutazione crediti e coincidono con i residui attivi aumentati di crediti non scaduti pari a € 197.920,37, relativi alla concessione di pagamento rateale a seguito della vendita dei terreni nell'esercizio 2018 e 2019 e 2020, pertanto non ancora iscritti nel Conto del Bilancio al 31.12.2020.

Il Fondo svalutazione crediti al 31.12.2020 è pari a € 4.476.910,02, stesso ammontare del fondo crediti di dubbia esigibilità valorizzato nel risultato di amministrazione.

Nello Stato patrimoniale, il *Fondo svalutazione crediti* non è iscritto tra le poste del passivo, in quanto è portato in detrazione delle voci di credito a cui si riferisce.

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			2020	2019
II		<u>Crediti</u>		
	1	Crediti di natura tributaria	0,00	0,00
	a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0,00	0,00
	b	<i>Altri crediti da tributi</i>	0,00	0,00
	c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0,00	0,00
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	5.125.524,85	149.825,43
	a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	5.125.524,85	149.825,43
	b	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
	c	<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00
	d	<i>verso altri soggetti</i>	0,00	0,00
	3	Verso clienti ed utenti	482.788,11	466.888,18
	4	Altri Crediti	10.003.843,44	9.360.214,38
	a	<i>verso l'erario</i>	0,00	0,00

	b	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00
	c	altri	10.003.843,44	9.360.214,38
		Totale crediti	15.612.156,40	9.976.927,99

2.4. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono rappresentate dal saldo dei conti accesi presso la tesoreria intestati all'Agenzia Laore alla data del 31.12.2020 sono iscritte secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3, al punto 6.2. d) e valutate al presumibile valore di realizzo, coincidente con il valore nominale.

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			2020	2019
IV		<u>Disponibilità liquide</u>		
	1	Conto di tesoreria	115.128.844,88	59.388.799,98
	a	Istituto tesoriere	115.128.844,88	59.388.799,98
	b	presso Banca d'Italia	0,00	0,00
	2	Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00
	3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
		Totale disponibilità liquide	115.128.844,88	59.388.799,98

3. STATO PATRIMONIALE PASSIVO

3.1. - PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto è composto dal *Fondo di dotazione*, dalle *Riserve* - rappresentate dalla sommatoria dei *risultati economici degli esercizi precedenti* e dalla rivalutazione della partecipazione, in base al patrimonio netto, della Società partecipata *Bonifiche Sarde S.p.A. in liquidazione* - e dal *risultato economico dell'esercizio* di competenza.

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			2020	2019
		<u>A) PATRIMONIO NETTO</u>		
I		Fondo di dotazione	41.542.028,19	41.542.028,19
II		Riserve	6.771.899,45	8.910.952,33
	a	da risultato economico di esercizi precedenti	3.010.696,45	4.633.190,33
	b	da capitale	3.761.203,00	4.277.762,00
III		Risultato economico dell'esercizio	8.221.408,53	-1.622.493,88
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	56.535.336,17	48.830.486,64

3.2. - FONDI RISCHI E ONERI

Nella voce *altri* fondi è accantonato un totale di 926.312,70 di cui:

- € 613.867,05 relativo alle potenziali spese per cause in corso e contenzioso;
- € 170.000,00 per l'eventuale riconoscimento delle riserve apposte in corso d'opera dall'Impresa esecutrice dei lavori sull'immobile di via Caprera – Cagliari.
- € 29.788,13, costi relativi agli incentivi tecnici/progettazione per lavori, quantificati ma ancora definiti esattamente nell'ammontare o nella data di estinzione;
- € 112.657,52 fondo di rendimento come indicato nella determinazione del Direttore del Servizio del Personale n. 86 del 19/02/2020;

Le somme indicate risultano anche nell'accantonamento e vincoli presenti nel risultato di amministrazione 2020.

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			2020	2019
		<u>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</u>		
1		Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
2		Per imposte	0,00	0,00
3		Altri	926.312,70	930.445,65
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	926.312,70	930.445,65

Nel 2020 è stato utilizzato il Fondo contenzioso per € 79.132,95. L'utilizzo dei fondi rischi nel 2020 ha consentito di non far ricadere i costi nell'esercizio 2020 in quanto già maturati nell'esercizio di competenza.

3.3. FONDO TFS

Il Fondo TFS al 31.12.2020 ha un valore pari a € 41.852.393,99. Rispetto al 31.12.2019 è diminuito di 140.273,20 dovuto alla sommatoria dei seguenti movimenti:

- utilizzo nel 2020 di € 1.676.052,09 come da variazioni di bilancio 2020;
- € 1.449.242,67 per stanziamenti 2020 di competenza che sono stati poi accantonati;
- € 86.536,22 accantonamento di competenza 2020.

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			2020	2019
		C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	41.852.393,99	41.992.667,19
		TOTALE T.F.R. (C)	41.852.393,99	41.992.667,19

3.4. DEBITI

I debiti sono iscritti al valore nominale e corrispondono ai residui passivi 2020.

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			2020	2019
		-		
		<u>D) DEBITI (1)</u>		
1		Debiti da finanziamento	0,00	0,00
	a	<i>prestiti obbligazionari</i>	0,00	0,00
	b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
	c	<i>verso banche e tesoriere</i>	0,00	0,00
	d	<i>verso altri finanziatori</i>	0,00	0,00
2		Debiti verso fornitori	2.402.303,47	4.105.547,06
3		Acconti	0,00	0,00
4		Debiti per trasferimenti e contributi	2.910.525,84	3.825.505,56
	a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00	0,00
	b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
	c	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
	d	<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00
	e	<i>altri soggetti</i>	2.910.525,84	3.825.505,56
5		Altri debiti	4.929.915,99	4.846.856,53
	a	<i>tributari</i>	589.983,72	68.671,93
	b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	242.191,97	0,00
	c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	0,00	0,00
	d	<i>altri</i>	4.097.740,30	4.778.184,60
		TOTALE DEBITI (D)	10.242.745,30	12.777.909,15

4. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Alla voce Risconti sono iscritte le quote di proventi e di oneri che hanno avuto manifestazione numeraria nell'esercizio, ma che risultano di competenza di esercizi successivi

I Risconti passivi si riferiscono ad una parte del fondo pluriennale vincolato e dell'avanzo di amministrazione che misurano proventi da trasferimenti per il finanziamento di progetti già incamerati, ma con vincolo di destinazione, la cui maturazione è vincolata all'esito delle procedure di spesa.

Utilizzando come base informativa la contabilità finanziaria, sono state calcolate le quote dell'avanzo vincolato e del fondo pluriennale vincolato corrispondenti a componenti economici

positivi (da accertamenti di esercizi precedenti e di competenza) che nell'esercizio non hanno trovato correlazione con i corrispondenti costi, in quanto la spesa non è stata sostenuta. Si è ritenuto di dover considerare soltanto i vincoli da trasferimento, come indicato al punto 17 dell'Allegato 1 al D.Lgs. n. 118/2011.

Tra risconti passivi figurano le quote del fondo pluriennale vincolato per € 239.257,44 che misurano proventi da trasferimenti con vincolo di destinazione, la cui maturazione è vincolata all'esito delle procedure di spesa, per € 60.425.820,20 le somme dei fondi vincolati non ancora impegnati e per € 547.891,74 differenza tra quanto accertato in conto competenza e quanto impegnato in conto competenza, relative alla gestione Monte Pascoli, sommata alle quote vincolate dell'esercizio 2018 e 2019 pari a € 366.019, per i quali si è provveduto a vincolare la corrispondente somma dell'avanzo di amministrazione, in coerenza con quanto indicato al punto 17 dell'Allegato 1 al D.Lgs.n118/2011.

Inoltre tra i risconti risultano € 9.656,18 corrispondenti al contributo agli investimenti erogato dalla GSE e non ancora utilizzato in quanto riferito ai lavori in conso presso la sede dell'Agenzia di via Caprera 8 a Cagliari.

			STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2020	2019
			-		
			<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>		
I			Ratei passivi	0,00	0,00
II			Risconti passivi	61.222.625,56	6.878.369,85
	1		Contributi agli investimenti	9.656,18	9.656,18
		a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	9.656,18	9.656,18
		b	<i>da altri soggetti</i>	0,00	0,00
	2		Concessioni pluriennali	0,00	0,00
	3		Altri risconti passivi	61.212.969,38	6.868.713,67
			TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	61.222.625,56	6.878.369,85

5. CONTO ECONOMICO

I proventi, i ricavi, gli oneri ed i costi del conto economico, considerano sia i valori che derivano dalla contabilità finanziaria sia i valori iscritti nel bilancio d'esercizio per adeguamento del principio della competenza finanziaria potenziata al principio della competenza economica.

Il conto economico evidenzia i risultati della gestione caratteristica, finanziaria, straordinaria e giunge al risultato economico finale che, nell'esercizio 2020 è stato pari a **€ 8.221.408,53**.

Tale risultato economico positivo è stato determinato dalle minori spese e dallo stralcio di residui passivi che nell'esercizio 2020 non hanno trovato la correlazione con i corrispondenti costi dell'esercizio (*Risconti passivi*) in applicazione dei principi contabili.

5.1. PRINCIPIO DELLA COMPETENZA ECONOMICA

Il principio della competenza economica consente di imputare a ciascun esercizio costi/oneri e ricavi/proventi.

I proventi correlati all'attività istituzionale sono di competenza economica dell'esercizio in cui si verificano le seguenti due condizioni:

- a) è stato completato il processo attraverso il quale sono stati prodotti i beni o erogati i servizi dall'amministrazione pubblica;
- b) l'erogazione del bene o del servizio è già avvenuta, cioè si è concretizzato il passaggio sostanziale, e non formale, del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi.

I proventi, acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione, come i trasferimenti attivi correnti, si imputano economicamente all'esercizio in cui si è verificata la manifestazione finanziaria - accertamento - qualora tali risorse risultino impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono imputati economicamente all'esercizio di competenza degli oneri alla cui copertura sono destinati.

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali.

I componenti economici positivi devono, quindi, essere correlati ai componenti economici negativi dell'esercizio. Tale correlazione costituisce il corollario fondamentale del principio della competenza economica dei fatti gestionali di ogni amministrazione pubblica.

Anche se non rilevati dalla contabilità finanziaria, ai fini della determinazione del risultato economico dell'esercizio, si considerano i seguenti componenti positivi e negativi:

- ✓ le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;

- ✓ le quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri;
- ✓ le eventuali perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- ✓ le rimanenze iniziali e finali di beni di consumo;
- ✓ le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- ✓ le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza.

Per consentire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale, le rilevazioni della contabilità finanziaria misurano il valore monetario dei costi/oneri sostenuti e dei ricavi/proventi conseguiti durante l'esercizio. Pur non esistendo una correlazione univoca fra le fasi dell'entrata e della spesa ed il momento in cui si manifestano i ricavi/proventi ed i costi/oneri nel corso dell'esercizio, i ricavi/proventi conseguiti sono rilevati in corrispondenza con la fase dell'accertamento delle entrate, ed i costi/oneri sostenuti sono rilevati in corrispondenza con la fase della liquidazione delle spese.

Costituiscono eccezione a tale principio:

- ✓ i costi derivanti dai trasferimenti e contributi (correnti, agli investimenti e in c/capitale) che sono rilevati in corrispondenza dell'impegno della spesa;
- ✓ le entrate del titolo 9 "Entrate per conto terzi e partite di giro", il cui accertamento determina solo la rilevazione di crediti e non di ricavi;
- ✓ le spese del titolo 7 "Uscite per conto terzi e partite di giro", il cui impegno determina solo la rilevazione di debiti e non di costi.

6. COMPONENTI ECONOMICI POSITIVI DELLA GESTIONE

CONTO ECONOMICO		2020	2019
	-		
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	0,00	0,00
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	52.855.051,97	49.648.101,58
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	52.812.059,17	49.201.333,18
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0,00	0,00
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	42.992,80	446.768,40

4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	556.820,09	585.514,96
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	543.625,08	566.854,61
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	13.195,01	18.660,35
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	0,00	0,00
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	4.144.449,68	2.038.192,62
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	57.556.321,74	52.271.809,16

6.1. PROVENTI DA TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI.

La voce comprende i proventi da trasferimenti correnti all'Agenzia, dalla Regione Autonoma della Sardegna, da organismi comunitari, da altre amministrazioni pubbliche e da altri soggetti, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria.

I trasferimenti a destinazione vincolata correnti si imputano all'esercizio di competenza degli oneri alla cui copertura sono destinati.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
3) Proventi da trasferimenti e contributi		
<i>a) Proventi da trasferimenti correnti</i>		
Trasferimenti correnti da altre Amm. Centrali n.a.c.	E131001500	584.478,96
Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	E131001600	49.395.423,43
Trasferimenti correnti da Comuni	E131001800	3.498,26
Trasferimenti correnti da Ag.reg. erogazione in agricoltura	E131003100	1.209.627,52
Trasferimenti correnti da altre Amm.ni Locali n.a.c.	E131003500	1.619.031,00
		52.812.059,17
<i>c) Contributi agli investimenti</i>		
Contributi agli investimenti da Reg. e prov. aut.	E132001600	42.992,80
		42.992,80
<i>TOTALE Proventi da trasferimenti e contributi</i>		52.855.051,97

6.2. PROVENTI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI DI BENI E SERVIZI

La voce rappresenta il risultato dell'attività svolta in via non prevalente dall'Agenzia e consistente nella vendita di legname e contributi in c/incentivi per impianti fotovoltaici di proprietà dell'Agenzia dalla GSE. Trovano inoltre collocazione i ricavi derivanti dalla gestione

attiva del patrimonio immobiliare, che consistono nel corrispettivo delle relative locazioni: canoni di concessione e fitti attivi.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
4) Ricavi vendite e prest. e prov. serv.pubbl		
<i>a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>		
Fitti terr. diritti sfruttamento giac.risor.natur	E124000400	58.054,60
Noleggi e locazioni di altri beni immobili	E124000500	485.570,48
		543.625,08
<i>b) Ricavi della vendita di beni</i>		
Ricavi dalla vendita di beni floreali e faunistici	E121000300	3.699,60
Ricavi da energia, acqua, gas e riscaldamento	E121000400	9.495,41
		13.195,01
<i>Totale Ricavi vendite e prest. e prov. serv.pubbl</i>		556.820,09

6.3. ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI

La voce è rappresentata soprattutto dai rimborsi del personale in comando

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
8) Altri ricavi e proventi diversi		
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando)	E143000100	1.507.648,19
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme	E143000400	89.797,11
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme	E143000500	17.112,08
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme	E143000600	18.305,81
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme	E143000700	32.768,69
Altri proventi n.a.c.	E149000200	2.478.817,80
<i>Totale Altri ricavi e proventi diversi</i>		4.144.449,68

7. COMPONENTI ECONOMICI NEGATIVI DELLA GESTIONE

CONTO ECONOMICO		2020	2019
	<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	144.446,43	262.338,97
10	Prestazioni di servizi	2.082.671,31	3.091.616,59
11	Utilizzo beni di terzi	446.724,05	468.649,96

12		Trasferimenti e contributi	15.311.648,76	13.379.016,61
	a	<i>Trasferimenti correnti</i>	15.311.648,76	13.379.016,61
	b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	0,00	0,00
	c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00	0,00
13		Personale	30.367.086,08	32.028.967,70
14		Ammortamenti e svalutazioni	761.974,85	951.904,01
	a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	140.546,10	151.090,40
	b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	621.428,75	800.813,61
	c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	0,00
	d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	0,00	0,00
15		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	- 430,39	5.955,72
16		Accantonamenti per rischi	75.000,00	569.923,53
17		Altri accantonamenti	112.949,07	198.149,31
18		Oneri diversi di gestione	1.203.863,10	1.435.943,49
		TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	50.505.933,26	52.392.465,89

7.1. ACQUISTO DI MATERIE PRIME E/O BENI DI CONSUMO

Sono iscritti in tale voce i costi per l'acquisto di *giornali, riviste, pubblicazioni, cancelleria, carburanti, equipaggiamenti vari, materiale informatico ed altri beni di consumo.*

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo		
Carta, cancelleria e stampati	E211000300	6.572,77
Carburanti, combustibili e lubrificanti	E211000400	91.764,66
Accessori per uffici e alloggi	E211000700	1.541,43
Materiale informatico	E211000800	3.536,72
Altri materiali tecnico specialistici non sanitari	E211000900	1.610,40
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	E211001700	39.420,45
<i>Totale Acquisto di materie prime e/o beni di consumo</i>		144.446,43

7.2. PRESTAZIONI DI SERVIZI

Nella voce sono compresi i costi relativi a organi istituzionali, pubblicità, manifestazioni e convegni, telefonia, energia, acqua, manutenzioni, consulenze e tutti gli altri costi riconducibili a prestazione di servizi.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
10) Prestazioni di servizi		
Comp. organi ist.revis.contr.incar.ist.amm.ne	E212000400	40.655,45
Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	E212001500	29.113,38
Telefonia fissa	E212001600	80.000,00
Telefonia mobile	E212001700	19.017,75
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	E212001800	26.374,34
Energia elettrica	E212001900	225.423,65
Acqua	E212002000	24.445,99
Man.ord.ripar.mezzi trasp. uso civ.sicur.ord.pubb.	E212002600	74.307,42
Manuten.ordin. e riparaz. di impianti e macchinari	E212002900	194.812,47
Manuten.ordin. e riparaz. di macchine per ufficio	E212003100	26.563,06
Manutenz. ordinaria e riparazioni di beni immobili	E212003300	45.866,72
prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	E212004700	28.782,69
Servizi di sorveglianza e custodia	E212005200	41.382,93
Servizi di pulizia e lavanderia	E212005300	381.873,78
Trasporti, traslochi e facchinaggio	E212005400	5.490,00
Altri servizi ausiliari n.a.c.	E212005700	2.097,18
Pubblicazione bandi di gara	E212007800	140
Spese postali	E212007900	56,12
Oneri per servizio di tesoreria	E212008400	31.157,36
Gestione e manutenzione applicazioni	E212008600	57.148,80
Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	E212008800	379,42
Serv. rete per trasm. dati e VoIP e relat.manut.	E212008900	197.095,99
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	E212009000	38.003,61
Altre spese legali	E212009800	26.815,00
Altri servizi diversi n.a.c.	E212010400	485.668,20
<i>Totale prestazione di servizi</i>		2.082.671,31

7.3. UTILIZZO DI BENI DI TERZI

Si tratta di costi relativi a locazioni, noleggi e licenze d'uso software.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
11) Utilizzo beni di terzi		

Locazione di beni immobili	E213000100	286.454,04
Noleggi di hardware	E213000400	43.578,59
Licenze d'uso per software	E213000700	110.242,50
Altre licenze	E213000800	6.448,92
<i>Totale utilizzo beni di terzi</i>		446.724,05

7.4. TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI

La voce comprende le risorse finanziarie correnti trasferite dall'Agenzia alle associazioni allevatori ARAS, APA e AARS e contributi di cui LR22/20 art.24- contributi eventi atmosferici 2017 settore agricolo primario.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
12) Trasferimenti e contributi		
a) Trasferimenti correnti		
Trasferimenti correnti a altre Imprese	E231009300	15.311.648,76
<i>Totale trasferimenti e contributi</i>		15.311.648,76

7.5. PERSONALE

La voce comprende i costi per il personale dipendente (retribuzione, straordinari, indennità, oneri previdenziali e assicurativi a carico dell'ente, gli accantonamenti riguardanti il personale, trattamento di fine rapporto e simili) di competenza dell'esercizio, comprese le indennità di risultato e di rendimento di competenza dell'esercizio.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
13) Personale		
Voci stipend.corrisp. personale a tempo indeterminato	E214000100	21.323.371,10
Voci stipend.corrisp. al personale a tempo determinato	E214000300	83.548,98
Contributi obbligatori per il personale	E214000800	7.150.824,13
Contributi per indennità di fine rapporto	E214001000	62.438,78
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	E214001100	86.446,27
Buoni pasto	E214001700	99.312,00
Altri costi del personale n.a.c.	E214001800	25.365,93
Accanton. per indennità fine rapp quota annuale	E214001900	1.535.778,89
<i>Totale Personale</i>		30.367.086,08

7.6. AMMORTAMENTI

Sono incluse tutte le quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali iscritte nello stato patrimoniale. I coefficienti previsti per il piano di ammortamento sono quelli indicati nel punto 4.18 dell'allegato 4.3 al d.lgs. 118/2011.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
14) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamenti di immobilizz. immateriali		
Ammortamento Software	E222000200	35.315,20
Ammortamento di altri beni immateriali diversi	E222000500	78.508,46
Ammortamento Acquisto software	E222000600	26.722,44
<i>Totale Ammortamenti di immobilizz. Immateriali</i>		<i>140.546,10</i>
b) Ammortamenti di immobilizz. materiali		
Ammortamento Mezzi di trasporto stradali	E221000100	162.363,80
Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	E221000900	62.616,07
Ammortamento di attrezzature n.a.c.	E221001600	54,9
Ammortamento Macchine per ufficio	E221001700	2.917,46
Ammortamento di server	E221001800	14.758,35
Ammortamento postazioni di lavoro	E221001900	69.500,17
Ammortamento periferiche	E221002000	8.988,75
Ammortamento degli apparati di telecomunicazione	E221002100	1.207,27
Ammortamento di hardware n.a.c.	E221002200	16.807,78
Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale e istit	E221002700	232.638,56
Ammortamento Infrastrutture telematiche	E221003400	15.182,21
Ammortamento di altri beni materiali diversi	E221004700	34.393,43
<i>Totale Ammortamenti di immobilizz. Materiali</i>		<i>621.428,75</i>
<i>Totale Ammortamenti e svalutazioni</i>		<i>761.974,85</i>

7.7. VARIAZIONE DI RIMANENZE DI MATERIE PRIME E/O BENI DI CONSUMO

Rappresenta decremento delle rimanenze dei beni di consumo rispetto al 01.01.2020 ed è da considerare come incremento del costo in quanto sospeso negli esercizi precedenti.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
15) Variazioni rimanenze di mat. prime e/o beni di consumo		
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o be	E251000100	430,39
<i>Totale Variazioni rimanenze di mat. prime e/o beni di cons.</i>		<i>430,39</i>

7.8. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Al fine di fronteggiare rischi di varia natura inerenti passività potenziali, in applicazione del principio della competenza economica e della prudenza, sono stati effettuati accantonamenti per rischi per passività potenziali collegate a spese legali, liti arbitrati e contenziosi sino al raggiungimento della parte accantonata indicata nel prospetto del risultato di amministrazione 2020 (rif: richiesta della Direzione Generale prot. n. 24651/21 del 07.05.2021).

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
16) Accantonamenti per rischi		
Accantonamenti per altri rischi	E242000200	75.000,00
<i>Totale accantonamenti per rischi</i>		75.000,00

7.9. ALTRI ACCANTONAMENTI

Nell'esercizio 2020 si è proceduto ad accantonare € 112.949,07 nel Fondo svalutazione crediti sino al raggiungimento dell'importo del FCDE indicato nel risultato di amministrazione.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
17) Altri accantonamenti		
Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	E241000400	112.949,07
<i>Totale Altri accantonamenti</i>		112.949,07

7.10. ONERI DIVERSI DELLA GESTIONE

La voce comprende gli oneri e i costi della gestione di competenza economica dell'esercizio non classificabili nelle voci precedenti, quali i tributi comunali sugli immobili, premi di assicurazione, oneri da contenzioso, vari costi e risulta nel dettaglio così composta.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
18) Oneri diversi di gestione		
Imposta di registro e di bollo	E219000200	2.384,16
Tassa e/o tariffa smaltim. rifiuti solidi urbani	E219000600	100.996,00
Tassa circolazione veicoli a motore tassa autom.ca	E219000900	18.376,26
Imposte sul reddito delle pers.giuridic. ex IRPEG	E219001000	174.999,21
Imposta Municipale Propria	E219001200	345.732,00
Imposte, tasse proven.assimil. carico ente n.a.c.	E219001500	78.530,17
Altri premi di assicurazione n.a.c.	E219002300	120.000,00
Costi per risarcimento danni	E219002500	9.132,95
Oneri da contenzioso	E219002600	406,5

Cost.rimb.spes.pers.coman.distac.fuori ruo.conv.	E219002900	346.002,18
Altri costi della gestione	E219003700	7.303,67
<i>Totale Oneri diversi di gestione</i>		1.203.863,10

8. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

CONTO ECONOMICO			2020	2019
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
		<i>Proventi Finanziari</i>		
19		Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
	a	<i>da società controllate</i>	0,00	0,00
	b	<i>da società partecipate</i>	0,00	0,00
	c	<i>da altri soggetti</i>	0,00	0,00
20		Altri proventi finanziari	37.426,94	34.317,11
		Totale proventi finanziari	37.426,94	34.317,11
		<i>Oneri Finanziari</i>		
21		Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00
	a	<i>Interessi passivi</i>	0,00	0,00
	b	<i>Altri oneri finanziari</i>	0,00	0,00
		Totale oneri finanziari	0,00	0,00
		TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	37.426,94	34.317,11

8.1. ALTRI PROVENTI FINANZIARI

La voce comprende gli interessi finanziari su piani di ammortamento delle vendite immobiliari

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi finanziari		
20) Altri proventi finanziari		
Proventi da finanziamenti a medio lungo termine co	E322000800	1,51
Proventi da finanziamenti a medio lungo termine co	E322000900	19.011,54
Proventi da finanziamenti a medio lungo termine co	E322001400	18.398,04
Interessi attivi da depositi bancari o postali	E323001100	15,85
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		37.426,94

9. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

CONTO ECONOMICO		2020	2019
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari	2.773.905,66	2.058.040,99
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	0,00	0,00
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	1.704.747,00
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	2.692.348,35	153.530,84
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	81.557,31	73.690,95
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	0,00	126.072,20
	Totale proventi straordinari	2.773.905,66	2.058.040,99
25	Oneri straordinari	1.323,16	1.867.691,56
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	1.704.747,00
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	1.323,16	162.761,43
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	0,00	183,13
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	0,00	0,00
	Totale oneri straordinari	1.323,16	1.867.691,56

9.1. PROVENTI STRAORDINARI

La voce rappresentata dalle insussistenze del passivo accoglie le economie derivanti dal riaccertamento ordinario dei residui passivi, la voce alte sopravvenienze attive accoglie il valore delle vendite di terreni e o fabbricati, di esercizi precedenti o di competenza, quando il bene non è presente a sistema, la voce plusvalenza è generata con la vendita di terreni ad un prezzo di vendita maggiore del valore contabile iscritto nell'inventario dei beni.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
24) Proventi straordinari		
c) Sopravv. attive e insuss. del passivo		
Insussistenze del passivo	E522000100	2.634.031,24
Altre sopravvenienze attive	E523000300	58.317,11
<i>Totale Proventi straordinari</i>		2.692.348,35
d) Plusvalenze patrimoniali		
Plusvalenza da cessione di Terreni agricoli	E524003900	81.557,31
<i>Totale Plusvalenze patrimoniali</i>		81.557,31
<i>Totale proventi straordinari</i>		2.773.905,66

9.2. ONERI STRAORDINARI

La voce insussistenze dell'attivo sono legate all'eliminazione dei residui attivi in sede di riaccertamento pari a € 1.293,13, dato dalla differenza tra minori accertamenti, che hanno creato insussistenza dell'attivo pari a € 13.646,20 e utilizzo FCDE per € 12.353,07, e dalle insussistenze dell'attivo legate al fuori uso di beni mobili patrimoniali pari a € 30,03.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
25) Oneri straordinari		
b) Sopravv. passive e insuss. dell'attivo		
Insussistenze dell'attivo	E512000100	1.323,16
<i>Totale oneri straordinari</i>		1.323,16

10. IMPOSTE

CONTO ECONOMICO		2020	2019
26	imposte(*)	1.638.989,38	1.726.503,69

La voce comprende l'IRAP dell'esercizio

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
26) Imposte		
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	E219000100	1.638.989,38
<i>Totale Imposte</i>		1.638.989,38

11. RISULTATO DELL'ESERCIZIO

CONTO ECONOMICO		2020	2019
	<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>		
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	57.556.321,74	52.271.809,16
	<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>		
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	50.505.933,26	52.392.465,89
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	7.050.388,48	-120.656,73
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	37.426,94	34.317,11
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	0,00
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	2.772.582,49	190.349,43
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	9.860.397,92	104.009,81
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	8.221.408,53	-1.622.493,88

Il risultato economico dell'esercizio 2020, pari a € 8.221.408,53 è confluito nel Patrimonio Netto.