

## RELAZIONE SULLA GESTIONE ESERCIZIO 2021

Ai sensi dell'art. 11 comma 4, lett. o) del D.Lgs. 23/06/2011, n. 118 e s.m.i. la *Relazione sulla gestione esercizio 2021* è stata redatta secondo le modalità previste dal comma 6 del medesimo articolo.

La presente relazione sulla gestione è parte integrante del *Rendiconto della gestione* dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 dell'Agenzia Laore Sardegna.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state applicate le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili previste dal *D.Lgs. 23/06/2011, n. 118 - Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42* - già introdotte negli esercizi precedenti.

Il *Rendiconto della gestione dell'esercizio 2021* è stato pertanto redatto, in conformità l'articolo 11 del D.lgs. 118/2011, adottando gli schemi di bilancio previsti dall'Allegato n. 10, concernente lo schema del *rendiconto della gestione*, che comprende il *conto del bilancio*, i relativi riepiloghi, i prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e la verifica degli equilibri, lo stato patrimoniale e il conto economico.

Anche per il *Rendiconto della gestione* dell'esercizio 2021 è stata prevista l'adozione *ai fini conoscitivi*, della *contabilità economico-patrimoniale*, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale.

La presente *Relazione sulla gestione* è stata suddivisa in due parti:

- A. nella prima parte, dedicata al commento al *Rendiconto finanziario e al conto del bilancio 2021*, vengono illustrati i principali risultati finanziari della gestione del *Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia Laore* approvato con la determinazione del Commissario Straordinario n. 609/2021 del 28/06/2021, *nulla osta* all'esecutività della determinazione concesso con deliberazione della Giunta Regionale n. 25/43 del 30.06.2021;
- B. nella seconda parte sono stati commentati gli aspetti relativi alla *contabilità economico-patrimoniale*, *Nota integrativa al Bilancio d'esercizio 2021*, nella quale sono stati esposti in sintesi la composizione *dell'attivo e del passivo patrimoniale* e i *componenti positivi e negativi della gestione* e il relativo risultato di esercizio.

## PARTE I - CONTABILITA' FINANZIARIA - CONTO DEL BILANCIO

### 1. GESTIONE DELLA COMPETENZA

Con la determinazione del Commissario Straordinario n.609/2021 del 28/06/2021 è stato approvato il Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia Laore - *nulla osta* all'esecutività della determinazione concesso con deliberazione della Giunta Regionale n. 25/43 del 30.06.2021;

### 2. VARIAZIONI

Lo stanziamento del bilancio di competenza 2021 si è definitivamente assestato attraverso le variazioni riportate nella seguente tabella:

Determinazione		OGGETTO DELLA VARIAZIONE
N.	Data	
537/21	09/06/2021	Variazione al Bilancio provvisorio 2021 dell'Agenzia per 2 <sup>a</sup> utilizzo dell'avanzo accantonato per il Fondo contenzioso al 31.12.2020 a seguito dell'approvazione del Preconsuntivo dell'esercizio 2020 – Prospetto Elenco analitico delle risorse accantonate.
539/21	09/06/2021	Variazione al Bilancio Provvisorio 2021 dell'Agenzia per l'erogazione di aiuti per il sostegno ai pescatori subacquei professionali per fare fronte alla crisi determinata dall'emergenza sanitaria Covid-19, su capitoli di competenza del Servizio Sviluppo delle filiere animali.
605/21	25/06/2021	Variazione al Bilancio Provvisorio 2021 dell'Agenzia per l'organizzazione del VII censimento generale dell'agricoltura, su capitoli di competenza del Servizio programmazione e controllo.
608/21	28/06/2021	3 <sup>a</sup> variazione al Bilancio provvisorio 2021 dell'Agenzia per utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo TFS, a seguito dell'approvazione del Preconsuntivo dell'esercizio 2020 dell'Agenzia.
694/21	19/07/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. 4° utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo TFS per la corresponsione di anticipazioni TFS a dipendenti, a seguito dell'approvazione del Preconsuntivo dell'esercizio 2020 dell'Agenzia.
695/21	19/07/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. Realizzazione delle attività previste dal progetto CITRUS Rete di servizi qualificati per lo sviluppo della filiera agrumicola transfrontaliera - Marittimo 2014/2020, su capitoli di competenza del Servizio Sviluppo della multifunzionalità e valorizzazione della biodiversità agricola.
740/21	28/07/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. Attuazione del Progetto Green Sheep di competenza del Servizio Sostenibilità delle attività zootecniche e ittiche
783/21	03/08/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. Rettifica del cronoprogramma del progetto "CITRUS" Rete di servizi qualificati per lo sviluppo della filiera agrumicola transfrontaliera - Marittimo 2014/2020, su capitoli di competenza del Servizio Sviluppo della multifunzionalità e valorizzazione della biodiversità agricola.
849/21	31/08/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. 5° utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo TFS per la corresponsione di anticipazioni TFS a dipendenti, a seguito dell'approvazione del Preconsuntivo dell'esercizio 2020 dell'Agenzia
948/21	23/09/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia per l'erogazione di contributi alle associazioni degli allevatori per l'anno 2021 e programma aggiuntivo 2021 su capitoli di competenza del Servizio Sostenibilità delle attività zootecniche e ittiche.

976/21	01/10/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. Attuazione programmi di intervento per Supportare l'attività dei Comuni che intendono delimitare e/o infrastrutturare aree idonee all'allevamento suinicolo, Creazione di Centri gran parentali e di centri F.A e Valorizzazione della filiera sarda, su capitoli di competenza del Servizio Sviluppo delle filiere animali e del Servizio verifiche controlli e valorizzazione dei marchi e certificazioni in agricoltura.
1061/21	25/10/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. 6° utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo TFS per la corresponsione di anticipazioni a dipendenti
1149/21	12/11/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. 7° utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato al Fondo TFS per la corresponsione di anticipazioni a dipendenti e per la liquidazione al personale cessato dal servizio.
1153/21	12/11/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. 3° utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato per il Fondo contenzioso.
1156/21	12/11/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. Utilizzo dell'avanzo di amministrazione disponibile 2020 a seguito dell'approvazione del Rendiconto della gestione dell'esercizio 2020 dell'Agenzia.
1225/21	24/11/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. Aiuti per l'acquisto di riproduttori bovini da carne su capitoli di competenza del Servizio Sviluppo delle filiere animali.
1292/21	30/11/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. Istituzione di un capitolo di entrata per il recupero di maggiori contributi erogati in favore dell'ARAS per l'attuazione del POA per l'annualità dal 2014 al 2020.
1309/21	30/11/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. Utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato da trasferimenti, a seguito dell'approvazione del Rendiconto della gestione dell'esercizio 2020 dell'Agenzia.
1310/21	30/11/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. Utilizzo dell'avanzo di amministrazione accantonato, a seguito dell'approvazione del Rendiconto della gestione dell'esercizio 2020 dell'Agenzia.
1340/21	03/12/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. Valorizzazione della filiera del grano duro, corresponsione di premi ai cerealicoltori che aderiscono ad accordi di filiera, su capitoli di competenza del Servizio Sviluppo delle filiere vegetali.
1363/21	09/12/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia. Eccezionali avversità atmosferiche verificatesi da maggio a novembre 2018 nel territorio della regione Sardegna, su capitoli di competenza del Servizio sviluppo della multifunzionalità e valorizzazione della biodiversità agricola.
1395/21	15/12/2021	Variazione al Bilancio di previsione 2021-2023 dell'Agenzia per variazione al cronoprogramma del progetto pilota modelli sperimentali di intervento per il lavoro e l'inclusione attiva delle persone in esecuzione penale a valere sul PON Inclusione 2014 – 2020, su capitoli di competenza del Servizio sviluppo della multifunzionalità e valorizzazione della biodiversità agricola.

### 3. RIACCERTAMENTO ORDINARIO

Ai sensi dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011, al fine di dare attuazione al principio contabile generale della competenza finanziaria enunciato nell'allegato 1 al medesimo D.Lgs., è necessario procedere annualmente al riaccertamento dei residui attivi e passivi, verificando, ai fini del rendiconto, le ragioni del loro mantenimento.

In sede di riaccertamento ordinario, l'applicazione del principio applicato della competenza finanziaria potenziata comporta l'eliminazione definitiva dei residui attivi e passivi al 31.12.2021 cui non corrispondono obbligazioni perfezionate, nonché l'eliminazione dei residui attivi e passivi cui non corrispondono obbligazioni esigibili alla data del 31.12.2021 e la loro reimputazione agli esercizi successivi, con l'individuazione delle relative scadenze.

In coerenza con il *principio della contabilità finanziaria potenziata*, sono stati puntualmente verificati dai Direttori di Servizio i residui attivi e passivi del servizio di competenza, approvando, con apposita determinazione, il riaccertamento ordinario:

Determinazioni riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi 2021		
CdR	Servizio	N. Determinazione
00.16.00.00	Direzione Generale – Commissario straordinario	367/2022
00.16.01.01	Servizio Personale	361/2022 416/2022
00.16.01.02	Servizio Bilancio e contabilità	360/2022
00.16.01.03	Servizio Sistemi Informativi e digitalizzazione dei processi	302/2022
00.16.01.04	Servizio Infrastrutture e Patrimonio	372/2022
00.16.01.05	Servizio Programmazione, Controlli e Valorizzazione dei Marchi	293/2022 327/2022
00.16.01.06	Servizio Sviluppo e sostenibilità delle attività agricole	313/2022
00.16.01.07	Servizio Sviluppo e sostenibilità delle filiere zootecniche e ittiche	312/2022
00.16.01.08	Servizio Sviluppo rurale	337/2022
00.16.01.09	Servizio Indennizzi in agricoltura per calamità naturali	301/2022
00.16.01.10	Servizio Politiche regionali sul benessere animale	292/2022
00.16.01.11	Servizio Aiuti e primi in agricoltura	314/2022
00.16.01.12	Servizio Laboratorio analisi del latte	335/2022

Con la determinazione del Commissario Straordinario n. 470/2022 del 27.05.2022 è stato approvato, ai sensi dell'art. 3, comma 4 del D.Lgs. 23/06/2011, n. 118 e s.m.i., il *riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi dell'Agenzia anno 2021*.

Con la medesima determinazione sono state approvate le variazioni al bilancio dell'Agenzia relative agli stanziamenti del fondo pluriennale vincolato e agli stanziamenti correlati, necessarie alla reimputazione delle entrate e delle spese riaccertate.

Dalle risultanze del riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi di cui all'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011, come risulta dagli allegati riepilogativi A e B, scaturiscono i seguenti dati di sintesi:

- A. ENTRATE: su un totale di accertamenti al 31/12/2021 pari a € 46.704.649,93:
- sono stati confermati tra i residui le entrate accertate esigibili nell'esercizio ma non ancora incassate, per un totale di € 46.650.521,39;
  - sono stati reimputati nell'anno 2021, i residui attivi la cui obbligazione giuridica risulta ancora in essere, per un totale di € 0,00;
  - sono stati stralciati i residui attivi ritenuti insussistenti, per un totale di € 54.128,54;
- B. SPESE: su un totale di impegni al 31/12/2021 pari a € 14.035.189,35:
- sono stati confermati tra i residui passivi le spese impegnate, liquidate o liquidabili nel corso dell'esercizio ma non ancora pagate, per un totale di € 11.667.631,61;
  - sono stati stralciati per essere reimputati, i residui passivi la cui obbligazione giuridica risulta ancora in essere, iscrivendo le relative obbligazioni nell'anno 2020 per un totale di € 1.163.688,53;
  - sono stati cancellati i residui passivi risultati economie di spesa privi di vincolo giuridico, per un totale di € 1.203.869,21;

\* \* \*

Le previsioni iniziali hanno subito, per effetto delle citate variazioni, le modifiche rappresentate nelle tabelle che seguono:

ENTRATE 2021			
TITOLO	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI	PREVISIONE FINALE
0 - Avanzo vincolato per spese correnti	42.727.005,63	18.998.012,00	61.725.017,63
0 - Avanzo vincolato per spese c/capitale	1.226.010,82		1.226.010,82
0 - Avanzo accantonato per incentivi		29.788,13	29.788,13
0 - Avanzo per vincoli di legge	-	-	-
0 - Avanzo accantonato per il F/do TFS	1.906.865,09	39.945.528,90	41.852.393,99
0- Avanzo accantonato per incentivi tecnici	-		
0 - Avanzo accantonato per F/do contenzioso	10.083,39	773.783,66	783.867,05
0 - Avanzo vincolato per investimenti	5.537.834,72	6.143.421,52	11.681.256,24
0 - Avanzo vincolato per spese correnti a carattere non permanente	835.709,80	332.500,00	1.168.209,80
0 - Avanzo accantonato per F.C.D.E. Corrente		3.233.098,54	3.233.098,54
0 - Avanzo accantonato per F.C.D.E. C/Capitale		1.243.811,48	1.243.811,48

0 - Avanzo accantonato per F/do Rendimento		112.657,52	112.657,52
0 - Fondo Pluriennale Vincolato	618.755,01		618.755,01
2 - Entrate da contributi e trasferimenti	51.839.844,98	10.395.789,93	62.235.634,91
3 - Entrate extratributarie	2.906.408,00	1.975.835,14	4.882.243,14
4 - Entrate in conto capitale	156.000,00	5.693.218,13	5.849.218,13
9 - Partite di giro	20.812.500,00	1.292.550,00	22.105.050,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>128.577.017,44</b>	<b>90.169.994,95</b>	<b>218.747.012,39</b>

SPESE 2021				
TITOLO	PREVISIONE INIZIALE	VARIAZIONI	FPV 2021	STANZIAMENTO FINALE
0 - Avanzo tecnico da destinare				
1 - Spese correnti	99.215.605,36	75.175.570,79	591.634,90	174.982.811,05
2 - Spese in conto capitale	8.548.912,08	12.538.185,63	572.053,63	21.659.151,34
3 - Spese per incremento attività finanziarie				
7 - Partite di giro	20.812.500,00	1.292.550,00		22.105.050,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>128.577.017,44</b>	<b>89.006.306,42</b>	<b>1.163.688,53</b>	<b>218.747.012,39</b>

#### 4. ANALISI DELLE ENTRATE

Dal *Quadro generale riassuntivo* risulta la seguente situazione delle entrate:

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		115.128.844,88
Utilizzo avanzo di amministrazione	123.056.111,20	
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	323.912,90	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	294.842,11	
- di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00	
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	87.884.395,97	67.973.703,14
Titolo 3 - Entrate extratributarie	3.975.591,16	2.663.260,19
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	11.224.453,46	5.860.154,99
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>103.084.440,59</b>	<b>76.497.118,32</b>



Titolo 6 -	Accensione prestiti	-	-
Titolo 7 -	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-
Titolo 9 -	Entrate per conto terzi e partite di giro	20.455.171,57	20.241.334,70
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>		<b>123.539.612,16</b>	<b>96.738.453,02</b>
<b>Totale complessivo entrate</b>		<b>247.214.478,37</b>	<b>211.867.297,90</b>
<i>- di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi dell'esercizio</i>		0,00	
<b>Totale a pareggio</b>		<b>247.214.478,37</b>	<b>211.867.297,90</b>

Nella tabella a seguire sono esposti i dati riferibili agli accertamenti in conto competenza dell'esercizio 2021 per Titoli:

ENTRATE		
TITOLO	ACCERTATO	INCASSATO
2 - Entrate da contributi e trasferimenti	87.884.395,97	62.855.329,14
3 - Entrate extra tributarie	3.975.591,16	1.204.041,66
4 - Entrate in conto capitale	11.224.453,46	5.762.059,97
5- Entrate da riduzione di attività finanziarie		
9 - Partite di giro	20.455.171,57	20.139.141,59
<b>Totale complessivo</b>	<b>123.539.612,16</b>	<b>89.960.572,36</b>

Nella tabella a seguire sono esposti i dati riferibili agli accertamenti in conto competenza dell'esercizio 2021 per singola categoria di entrata:

CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA
2010101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	35.014,20	35.014,20
2010102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	87.849.381,77	62.820.314,94
3010100	VENDITA DI BENI	116.875,27	57.812,56
3010200	PROVENTI DERIVANTI DALLA VENDITA EDALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	693.932,34	266.990,66
3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	799.347,55	366.632,71
3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI	17.909,22	14.579,32
3050200	RIMBORSI IN ENTRATA	2.198.844,04	384.061,51
3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	148.682,74	113.964,90
4020100	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	6.950.000,00	1.500.000,00

4030100	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER ASSUNZIONE DI DEBITI DELL'AMMINISTRAZIONE DA PARTE DI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.193.218,13	4.193.218,13
4040100	ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI	5.965,29	5.965,29
4040200	CESSIONE DI TERRENI E DI BENI MATERIALI NON PRODOTTI	75.270,04	62.876,55
4050400	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.	0,00	0,00
5010100	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI		
9010100	ALTRE RITENUTE	842.039,17	841.856,70
9010200	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	10.510.375,39	10.510.375,29
9010300	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	37.566,25	37.378,56
9019900	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	8.997.463,64	8.689.228,50
9029900	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	67.727,12	60.302,54
	<b>TOTALE</b>	<b>123.539.612,16</b>	<b>89.960.572,36</b>

A livello di categoria di entrata, si può notare come la voce di maggior impatto sia rappresentata dai trasferimenti corrente dalla amministrazione regionale, relativo al contributo di funzionamento riconosciuto annualmente dalla Regione Autonoma della Sardegna, e dai *trasferimenti per i progetti a destinazione vincolata* di provenienza regionale.

## 5. ANALISI DELLE PRINCIPALI POSTE DELLE ENTRATE

TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO, REGIONE E DA ALTRI ENTI			
Descrizione PCF	PCF	ACCERTATO 2020	ACCERTATO 2021
TRASFERIMENTI CORRENTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME <i>- di cui per trasferimenti per funzioni delegate 2020 € 57.453.582,96</i>	E.2.01.01.02.000	103.754.343,62	87.849.381,77
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	E.2.01.01.01.000	3.063.218,14	35.014,20
<b>Totale trasferimenti correnti</b>		<b>106.817.561,76</b>	<b>87.884.395,97</b>
ALTRE ENTRATE			
		Accertato 2020	Accertato 2021
Vendita di beni	E.3.01.01.01.000	13.195,01	116.875,27
Fitti, noleggi e locazioni	E.3.01.03.02.000	725.497,44	799.347,55
Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	E.3.03.02.02.000	37.411,09	17.907,99
Interessi attivi da depositi bancari o postali	E.3.03.03.04.000	15,85	1,23
Altri interessi attivi diversi	E.3.03.03.99.000	0,00	0,00
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	E.3.05.02.01.000	1.507.648,19	1.368.138,93
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	E.3.05.02.03.000	157.983,69	848.854,32
Altre entrate correnti n.a.c.	E.3.05.99.99.000	2.478.691,36	130.533,53



Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	E.4.02.01.01.000	0,00	0,00
Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	E.4.02.01.02.000	200.000,00	6.950.000,00
Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Locali	E.4.03.01.02.000	0,00	3.063.218,13
Alienazione di mobili e arredi	E.4.04.01.03.000	0,00	0,00
Alienazione di impianti e macchinari	E.4.04.01.04.000	200,00	0,00
Alienazione di attrezzature	E.4.04.01.05.000	0,00	0,00
Alienazione di Beni immobili	E.4.04.01.08.000	7.392,27	5.965,29
Cessione di Terreni	E.4.04.02.01.000	101.615,35	75.270,04
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	E.4.05.04.99.000	0,00	0,00
Alienazione di partecipazioni in altre imprese	E.5.01.01.03.000	999.990,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	E.5.03.02.01.000	0,00	0,00
<b>Totale altre entrate</b>		<b>6.229.640,25</b>	<b>15.200.044,62</b>

## 6. ANALISI DELLE SPESE

Dal Quadro generale riassuntivo risulta la seguente situazione delle spese:

SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
<i>Disavanzo amministrazione</i>	0,00	
<i>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti</i>	0,00	
<b>Titolo 1 - Spese correnti</b>	53.548.716,87	52.433.682,91
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	591.634,90	-
<b>Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	2.682.815,94	2.434.506,62
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	572.053,63	-
<i>- di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>		
<b>Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie</b>		
Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie		
<b>Totale spese finali</b>	<b>57.395.221,34</b>	<b>54.868.189,53</b>
<b>Titolo 4 - Rimborso prestiti</b>	-	-
<i>Fondo anticipazioni di liquidità</i>	-	-
<b>Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-
<b>Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	20.455.171,57	19.680.545,18
Totale spese dell'esercizio	20.455.171,57	19.680.545,18
<b>Totale complessivo spese</b>	<b>77.850.392,91</b>	<b>74.548.734,71</b>
<b>Avanzo di competenza / Fondo cassa</b>	<b>169.364.085,46</b>	<b>137.318.563,19</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>247.214.478,37</b>	<b>211.867.297,90</b>

Nella tabella a seguire sono esposti i dati riferibili agli impegni e pagamenti in conto competenza dell'esercizio 2021 per Titoli della spesa:

SPESE		
TITOLO	IMPEGNATO	PAGATO
<i>0 - Avanzo tecnico da destinare</i>		
1 - Spese correnti	53.548.716,87	49.585.005,94
2 - Spese in conto capitale	2.682.815,94	2.392.514,10
3 - Spese per incremento attività finanziarie		
7 - Partite di giro	20.455.171,57	18.065.140,12
<b>Totale complessivo</b>	<b>76.686.704,38</b>	<b>70.042.660,16</b>

Nella tabella a seguire sono esposti i dati riferibili agli impegni e pagamenti in conto competenza dell'esercizio 2021 per singolo macroaggregato, che rappresentano un'articolazione delle missioni e dei programmi secondo la natura economica della spesa:

COD. MACROAGGREGATO	Descrizione MACROAGGREGATO	IMPEGNATO	PAGATO
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	35.589.991,87	33.443.432,65
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	3.018.268,30	2.657.865,70
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	4.790.402,15	3.966.567,16
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	9.484.320,03	9.090.280,33
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	420.566,35	206.176,25
110	ALTRE SPESE CORRENTI	245.168,17	220.683,85
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	1.247.506,43	958.560,35
203	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	29.205,26	27.849,50
204	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	1.406.104,25	1.406.104,25
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	20.382.261,86	17.995.716,73
702	USCITE PER CONTO TERZI	72.909,71	69.423,39
	<b>Totale complessivo</b>	<b>76.686.704,38</b>	<b>70.042.660,16</b>

Il macroaggregato di maggior incidenza è quello relativo ai *Redditi di lavoro dipendente* che costituisce rispettivamente il 46,41 % e il 47,75 % del totale impegnato e pagato.

## 7. RISULTATO GESTIONE DI COMPETENZA

Il Risultato della gestione di competenza presenta un Saldo di competenza di € 46.852.907,78 come risulta dalla seguente tabella, e un Saldo di competenza, compreso l'Avanzo utilizzato e Fondo Pluriennale Vincolato finale, di € 57.415.556,75

Accertamenti di competenza (+)	123.539.612,16
Impegni di competenza (-)	76.686.704,38
<b>Saldo di competenza</b>	<b>46.852.907,78</b>
Impegni coperti da avanzo (+)	11.107.582,49
FPV INIZIALE 2021 (+)	618.755,01
FPV FINALE 2021 (-)	1.163.688,53
<b>Saldo di competenza + Avanzo + FPV</b>	<b>57.415.556,75</b>

Il risultato della gestione di competenza trova riscontro anche nel seguente schema:

DETTAGLIO GESTIONE COMPETENZA 2021		
Riscossioni c/competenza	(+)	89.960.572,36
Pagamenti c/competenza	(-)	70.042.660,16
<b>Differenza</b>	<b>(A)</b>	<b>19.917.912,20</b>
Residui attivi c/competenza	(+)	33.579.039,80
Residui passivi c/competenza	(-)	6.644.044,22
<b>Differenza</b>	<b>(B)</b>	<b>26.934.995,58</b>
<b>Saldo avanzo/disavanzo di competenza</b>	<b>(C) = (A)+(B)</b>	<b>46.852.907,78</b>
Impegni coperti da avanzo (+)	(D)	11.107.582,49
FPV INIZIALE 2021 (+)	(E)	618.755,01
FPV FINALE 2021 (-)	(F)	1.163.688,53
<b>Saldo avanzo/disavanzo di competenza + Avanzo utilizzato + Variazione FPV</b>	<b>(G) = (C)+(D)+(E)-(F)</b>	<b>57.415.556,75</b>

## 8. GESTIONE DEI RESIDUI

Nelle due tabelle a seguire si espone la variazione del carico dei residui attivi e passivi al 31.12.2021, per effetto del riaccertamento ordinario:

<b>ENTRATE</b>	
<b>CONTO RESIDUI</b>	
Residui attivi al 31.12.2020 (A)	19.891.146,05
Riscossioni in c/residui (B)	6.777.880,66
Minori accertamenti da riaccertamento ordinario (C)	41.783,80
<b>Residui attivi in conto residui al 31.12.2021 (D) = (A) - (B) - (C)</b>	<b>13.071.481,59</b>
<b>CONTO COMPETENZA</b>	
Accertamenti in conto competenza 2021 (E)	123.539.612,16
Riscossioni in conto competenza 2021 (F)	89.960.572,36
Residui attivi in conto competenza (G) = (E) - (F)	<b>33.579.039,80</b>
<b>Totale residui attivi al 31.12.2021 (H) = (D) + (G)</b>	<b>46.650.521,39</b>

<b>SPESE</b>	
<b>CONTO RESIDUI</b>	
Residui passivi al 31.12.2020 (A)	10.242.745,30
Pagamenti in c/residui (B)	4.506.074,55
Minori impegni da riaccertamento ordinario (C)	713.083,36
<b>Residui passivi in conto residui al 31.12.2020 (D) = (A) - (B) - (C)</b>	<b>5.023.587,39</b>
<b>CONTO COMPETENZA</b>	
Impegni in conto competenza 2021 (E)	76.686.704,38
Pagamenti in conto competenza 2021 (F)	70.042.660,16
<b>Residui passivi in conto competenza (G) = (E) - (F)</b>	<b>6.644.044,22</b>
<b>Totale residui passivi al 31.12.2021 (H) = (D) + (G)</b>	<b>11.667.631,61</b>

## 9. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato di amministrazione al 31.12.2021 è illustrato nell'Allegato a) *Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione 2021* come da tabella seguente:

Fondo cassa al 1° gennaio				115.128.844,88
RISCOSSIONI	(+)	6777880,66	89960572,36	96738453,02
PAGAMENTI	(-)	4506074,55	70042660,16	74548734,71
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			137318563,19
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			137.318.563,19
RESIDUI ATTIVI	(+)	13.071.481,59	33.579.039,80	46.650.521,39
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				-
RESIDUI PASSIVI	(-)	5.023.587,39	6.644.044,22	11.667.631,61
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>	(-)			591.634,90
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE <sup>(1)</sup>	(-)			572.053,63
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021 (A)<sup>(2)</sup></b>	(=)			<b>171.137.764,44</b>

Si evidenzia che il risultato di amministrazione al 31/12/2021 pari a € **171.137.764,44**.

## 10. RISCONTRO RISULTATO AMMINISTRAZIONE

Determinazione del risultato di amministrazione al 31/12 2021:		
(+)	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2021	124.158.490,62
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2021	618.755,01
(+)	Entrate accertate nell'esercizio 2021	123.539.612,16
(-)	Uscite impegnate nell'esercizio 2021	76.686.704,38
(-)	Riduzione dei residui attivi nell'esercizio 2021	41.783,80
(+)	Incremento dei residui attivi nell'esercizio 2021	-
(+)	Riduzione dei residui passivi nell'esercizio 2021	713.083,36
(-)	Fondo pluriennale vincolato dell'esercizio 2021	1.163.688,53
=	<b>A) Risultato di amministrazione al 31/12/2021</b>	<b>171.137.764,44</b>

Il risultato di amministrazione può essere alternativamente illustrato evidenziando il saldo della gestione di competenza e della gestione residui, come rappresentato nel seguente prospetto:

<b>RISCONTRO RISULTATI DELLA GESTIONE 2021</b>	
<b>Gestione di competenza</b>	
Totale accertamenti di competenza (+)	123.539.612,16
Totale impegni di competenza (-)	76.686.704,38
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	<b>46.852.907,78</b>
<b>Gestione dei residui</b>	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	
Minori residui attivi riaccertati (-)	41.783,80
Minori residui passivi riaccertati (+)	713.083,36
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>671.299,56</b>
<b>Riepilogo</b>	
SALDO GESTIONE COMPETENZA (+)	46.852.907,78
SALDO GESTIONE RESIDUI (+)	671.299,56
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2021 (+)</b>	<b>124.158.490,62</b>
FPV INIZIALE 2021 (+)	618.755,01
FPV FINALE 2021 (-)	1.163.688,53
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2021 (+)</b>	<b>171.137.764,44</b>

## 11. COMPOSIZIONE DEL RISULTATO AMMINISTRAZIONE

La parte accantonata e la parte vincolata del risultato di amministrazione al 31.12.2021 è così distinta:

<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021</b>	
<b>Risultato di amministrazione al 31/12/2021 (A)</b>	<b>171.137.764,44</b>
<b>Parte accantonata</b>	
<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021<sup>1</sup></b>	6.395.272,13
Accantonamento residui perenti al 31/12/ (solo per le regioni)	
Fondo anticipazioni liquidità-	
Fondo perdite società partecipate	
<b>Fondo contezioso</b>	818.195,58
<b>Altri accantonamenti Fondo TFS</b>	41.221.903,40
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>48.435.371,11</b>

<b>Parte vincolata</b> Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	
<b>Vincoli derivanti da trasferimenti</b>	102.458.484,18
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	
<b>Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>	11.670.288,37
Altri vincoli	
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>114.128.772,55</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>8.573.620,78</b>
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto <sup>(6)</sup>	
<i>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</i>	

Il risultato di amministrazione disponibile al 31.12.2021 (A - B - C) ammonta a € 8.573.620,78.

## 12. UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE AL 31.12.2021

Alcuni Servizi dell'Agenzia, in vista dell'approvazione del *Rendiconto della gestione 2021*, hanno comunicato la necessità di dover finanziare specifiche attività che prevedano *spese di investimento e/o spese correnti a carattere non permanente*, che possono essere finanziate con l'avanzo di amministrazione disponibile al 2021, in coerenza con quanto previsto dall'art 42 del D.Lgs. 118/2011.

DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO
<b>Servizio Sistemi Informativi e digitalizzazione dei processi</b>	<b>2.850.000,00</b>
NUOVA PIATTAFORMA AIUTI – INDENNIZZI LAORE INTEGRATA CON BANCHE DATI NAZIONALI	1.500.000,00
NUOVO SITO INTERNET - SERVIZI ON LINE AGID COMPLIANT	100.000,00
AUTOMAZIONE UFFICI - NUOVO SISTEMA INFORMATIVO PROTOCOLLO FLUSSI DOCUMENTALI	1.000.000,00
NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO - AREA PERSONALE	250.000,00
<b>Servizio Infrastrutture e Patrimonio</b>	<b>5.723.000,00</b>
Nuova Sede di Pula - Progettazione esecutiva e realizzazione delle opere	783.000,00

Sede di Via C. Battisti Cagliari - Completamento opere di manutenzione	1.500.000,00
Sede di Via Caprera Cagliari - Opere di efficientamento energetico mediante sostituzione degli infissi esterni	1.500.000,00
Sedi dell'Agenzia - Manutenzione straordinaria impianti	640.000,00
Sedi dell'Agenzia - Manutenzione straordinaria involucri dell'edificio	1.000.000,00
Laboratorio analisi del latte Nuraxinieddu - Acquisto 4 autoveicoli con cassone termico per trasporto campioni di latte	150.000,00
Acquisto autoveicoli per attività tecniche: 1 modello fuoristrada 4x4 e 5 autoveicoli tipo berlina 5 porte adatta ai terreni difficili	150.000,00
<b>Totale utilizzo avanzo disponibile al 31.12.2021</b>	<b>8.573.000,00</b>

In sede di approvazione del Rendiconto della Gestione 2021 dell'Agenzia, la Giunta Regionale potrà autorizzare l'utilizzo dell'avanzo disponibile, ai sensi del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., in base alle eventuali esigenze dell'Agenzia.

### 13. QUOTE ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Nel Prospetto Elenco analitico delle risorse accantonate dell'Agenzia Laore al 31.12.2021 predisposto in coerenza con quanto previsto dal paragrafo 9.11.4 dell'Allegato 4/1 del D.Lgs. 118/2011 è stata analizzata l'evoluzione nel corso dell'esercizio 2021 delle quote accantonate del risultato di amministrazione.

#### 13.1. FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ

Si procede a verificare la congruità del fondo crediti dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione, facendo riferimento all'importo complessivo dei residui attivi, sia di competenza dell'esercizio cui si riferisce il rendiconto, sia degli esercizi precedenti, secondo quanto indicato nel principio contabile della competenza finanziaria di cui all'allegato 4.2 al D.Lgs. n. 118/2011.

Sono state individuate le entrate per le quali calcolare il fondo facendo riferimento alle tipologie e alle categorie.

Nella tabella seguente sono rappresentate le tipologie di entrata e i capitoli che possono dar luogo a crediti di dubbia esigibilità:

Capitolo	Descrizione	Categoria	Descrizione
EC010.008	Vendita merci (legname)	3010100	VENDITA DI BENI
EC010.025	VENDITA SERVIZI LABORATORIO ANALISI LATTE	3010200	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI
EC003.009	Affitti e concessioni Monte Pascoli	3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI



EC003.010	Affitti e concessioni Patrimonio	3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI
EC010.009	Affitti e concessioni Monte Pascoli	3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI
EC010.010	Affitti e concessioni Patrimonio	3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI
EC010.003	Interessi attivi su crediti	3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI
EC010.013	Interessi attivi su piani amm.to mutui case/terreni	3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI
EC003.013	Interessi attivi su mutui case/terreni	3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI
EC010.017	Entrate derivanti da contratti d'affitto "Terre ai	3050200	RIMBORSI IN ENTRATA
EC010.026	ARAS - RECUPERO CONTRIBUTI	3050200	RIMBORSI IN ENTRATA
EC010.007	Rimborsi e concorsi diversi	3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.
EC010.007	Rimborsi e concorsi diversi	3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.
EC010.007	Rimborsi e concorsi diversi	3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.
EC010.007	Rimborsi e concorsi diversi	3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.
EC010.007	Rimborsi e concorsi diversi	3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.
EC010.021	Crediti derivanti da mutui piano amm.to vendita te	3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.
EC010.022	Crediti derivanti da mutui piano amm.to vendita fa	3050200	RIMBORSI IN ENTRATA
EC004.002	Vendita di fabbricati	4040200	CESSIONE DI TERRENI E DI BENI MATERIALI NON PRODOTTI
EC004.001	Vendita di terreni	4040200	CESSIONE DI TERRENI E DI BENI MATERIALI NON PRODOTTI
EC020.001	Vendita di terreni	4040200	CESSIONE DI TERRENI E DI BENI MATERIALI NON PRODOTTI
EC004.209	Ristrutturazione e miglioramento terreni Monte Pascoli	4050400	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.

La percentuale per la verifica della congruità del *Fondo crediti di dubbia esigibilità* in sede di consuntivo va calcolata per ciascuna entrata sulla base della media del rapporto tra incassi in conto residui e l'importo dei residui attivi all'inizio di ogni anno degli ultimi 5 esercizi.

Nel risultato di amministrazione 2021 il *Fondo crediti di dubbia esigibilità* è stato ricalcolato, come risulta dall'*Allegato c) - Fondo crediti di dubbia esigibilità*, in € 6.395.272,13.

TOTALE GENERALE FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	€ 6.395.272,13
DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	€ 1.778.456,14
DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE	€ 4.616.816,00

Per il calcolo del *Fondo crediti di dubbia esigibilità* non si è tenuto conto dei crediti da altre amministrazioni pubbliche, in quanto destinate ad essere accertate a seguito dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante.

### 13.2. ACCANTONAMENTI PER LE SPESE POTENZIALI PER CAUSE IN CORSO E CONTENZIOSO

Con riferimento agli accantonamenti per le spese potenziali per cause in corso e contenzioso, l'accantonamento al Fondo contenzioso risulta pari a € 818.195,58.

Capitolo di spesa	descrizione	Risorse accantonate al 1/1/ 2021	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2021 (con segno - <sup>1</sup> )	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2021	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/- <sup>2</sup> )	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/ 2021
Fondo contenzioso						
SC10.0501	Fondo contenzioso	593.783,66			215.000,00	808.783,66
SC91.0003	SPESE LEGALI C/AVANZ	20.000,00	- 19.624,72			375,28
SC91.0004	SP.RIS..DANNI-C/AVAN	170.083,39	- 161.046,75			9.036,64
Totale Fondo contenzioso		783.867,05	- 180.671,47	-	215.000,00	<b>818.195,58</b>

Sulla base della relazione dell'Area Legale della Direzione Generale è stato aggiornato l'accantonamento al fondo contenzioso per cause legali ancora in corso per le quali sia prevedibile la soccombenza dell'Agenzia.

Su indicazione del *Servizio Infrastrutture logistiche e informatiche* nel Fondo contenzioso è previsto anche l'accantonamento di € 170.000,00 per l'eventuale riconoscimento delle riserve apposte in corso d'opera dall'Impresa esecutrice durante l'esecuzione dei lavori di adeguamento alle norme di prevenzione incendi della sede di Via Caprera. I lavori sono ormai conclusi per cui, a breve, le riserve dovranno essere esaminate.

### 13.3. ALTRI ACCANTONAMENTI

Nella voce *Altri accantonamenti* di € 41.221.903,40, sono compresi:

- il *Fondo TFS – Trattamento di Fine Servizio* pari a € 41.079.457,75;
- il *Fondo di rendimento* pari a € 112.657,52;
- l'accantonamento per gli incentivi tecnici pari a € 29.788,13.

### 14. QUOTE VINCOLATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Nell'*Elenco analitico delle riserve vincolate* al 31.12.2021, predisposto in coerenza con quanto previsto dal paragrafo 9.11.4 dell'Allegato 4/1 del D.Lgs. 118/2011, è stata analizzata l'evoluzione nel corso dell'esercizio 2021 delle quote *vincolate derivanti da trasferimenti* e delle

quote vincolate - *Vincoli formalmente attribuiti dall'ente* - derivanti dall'avanzo di amministrazione accertato in sede di rendiconto della gestione, *compresi quelli derivanti dalla gestione Monte Pascoli.*

## 14.1. VINCOLI DERIVANTI DA TRASFERIMENTI

*L'Elenco analitico delle risorse vincolate – Vincoli derivanti da trasferimenti* - evidenza:

a) Risorse vincolate derivanti da trasferimenti all'1.1.2021	€ 63.951.018,45
b) Accertamenti dell'esercizio 2021	+ € 47.211.861,06
c) Impegni assunti nell'esercizio 2021	- € 8.703.540,51
d) Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2021	- € 206.072,27
e) Cancellazione accertamenti / vincoli (+) e cancellazione impegni (-)	- € 205.217,45
f) Cancellazione di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020 non reimpegnati nell'esercizio 2021	0,00
g) Risorse vincolate-Vincoli derivanti da trasferimenti al 31.12.2021	€ 102.458.484,18

Come esposto nell'allegato a) *Risultato di amministrazione – Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione* e nell'allegato a2) *Elenco analitico delle risorse vincolate – i Vincoli derivanti da trasferimenti* sono pari a € 102.458.484,18, a copertura di spese derivanti da trasferimenti vincolati di cui:

- ✓ € 61.725.017,63 per spese correnti;
- ✓ € 2.226.000,82 per spese in conto capitale.

## 15. VINCOLI FORMALMETE ATTRIBUITI DALL'ENTE

*L'Elenco analitico delle risorse vincolate - Vincoli formalmente attribuiti dall'ente* - evidenza:

a) Avanzo di amministrazione vincolato all'1.1.2021	€ 12.849.466,04
b) Accertamenti dell'esercizio 2021 (Monte Pascoli)	+ € 286.363,75
c) Impegni assunti nell'esercizio 2021	- € 1.090.587,21
d) Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2021	- € 374.954,21
e) Cancellazione accertamenti / vincoli (+) e cancellazione impegni (-)	- 0,00
f) Cancellazione di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2021	- 0,00
g) Risorse vincolate-Vincoli formalmente attribuiti dall'ente al 31.12.2021	€ 11.670.288,37

Pertanto nella voce *Vincoli formalmente attribuiti dall'ente* è stata indicata la quota di avanzo destinata agli investimenti relativa ai lavori e acquisti indispensabili per garantire la sicurezza delle sedi dell'Agenzia, già quantificate dal Servizio Infrastrutture logistiche e informatiche, il cui utilizzo è stato autorizzato dalla Giunta Regionale.

Il totale generale delle risorse vincolate al 31.12.2021 è pari a € 114.128.772,55.

## 16. SPESA PERSONALE

Con riferimento alla spesa sostenuta nel 2021 per il personale si precisa che la stessa ha rispettato i vincoli imposti dalla vigente normativa.

La spesa per il personale fa riferimento ai costi relativi al personale in servizio nell'anno, nel quale fino al mese di marzo era presente un dipendente a tempo determinato e non erano in atto contratti di collaborazione coordinata e continuativa, o altre tipologie di lavoro flessibile ricadenti nelle previsioni.

Come già evidenziato nella relazione al bilancio di previsione 2021-2023 il piano dei fabbisogni 2020-2022 programmava l'assunzione di 260 dipendenti e, nelle more dell'espletamento dei concorsi pubblici, l'assunzione a tempo determinato del personale necessario a garantire la continuità delle funzioni di assistenza tecnica alle aziende zootecniche in attuazione della L.R. n. 47/2018, come modificata dalla L.R. n. 34/2020. Le predette assunzioni venivano disposte in deroga ai vincoli ordinari con espresso incremento delle capacità assunzionali dell'Agenzia, giusta la espressa previsione dell'art.1, comma 5, L.R. n. 47/2018.

Le predette nuove assunzioni trovano copertura finanziaria nelle risorse specificamente destinate dall'art. 1, comma 6, della L.R. n. 47/2018, quantificate in € 11.600.000,00. Tali risorse, già trasferite all'Agenzia, sono state utilizzate per la copertura delle spese per il personale a tempo determinato fino all'assunzione dei vincitori dei concorsi pubblici.

Le assunzioni a tempo determinato effettuate nel 2021 superano i tetti di spesa per il lavoro flessibile previsti dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010, ma devono considerarsi effettuate in deroga ai predetti limiti in quanto espressamente imposte dalla L.R. n. 34/2020.

Il piano dei fabbisogni 2021-2023 ha poi programmato l'assunzione ordinaria di ulteriori 49 dipendenti per il 2021 e di 14 dipendenti per il 2023 a copertura del turn-over e a valere sulle ordinarie capacità assunzionali.

La spesa di personale sostenuta nell'anno 2021 rientra nei limiti di cui all'art.1, comma 557 e 557 quater della Legge 296/2006, come evidenziato nel seguente prospetto e nelle seguenti tabelle di dettaglio:

	Media 2011/2013	Rendiconto 2021
Spese macroaggregato 101	33.521.533,91	35.554.396,72
Spese macroaggregato 103	635.114,38	94.437,67



IRAP macroaggregato 102	1.511.335,35	2.050.149,47
Altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo		0
Altre spese: Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	380.666,67	420.601,67
Altre spese: avanzo TFS		2.553.226,66
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>36.048.650,31</b>	<b>40.672.812,19</b>
Componenti escluse (B)	3.384.215,29	13.151.318,39
<b>Componenti assoggettate al limite di spesa A-B</b>	<b>32.664.435,02</b>	<b>27.521.493,80</b>

SPESE PER IL PERSONALE	2011	2012	2013	2021
Retribuzioni lorde	25.311.862,38	22.671.177,95	22.077.700,11	26.441.802,95
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.134.609,66			0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	19.162.061,74	19.846.786,41	19.377.707,09	17.652.397,01
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	301.572,78	279.559,75	228.936,42	111.602,58
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.553.055,70	2.468.831,79	2.387.791,82	3.491.359,83
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato				0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	160.562,50	76.000,00	83.264,78	5.115.585,38
Straordinario per il personale a tempo determinato				7.847,99
Indennità e altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato				63.010,16
<b>Altre spese per il personale</b>	<b>207.000,00</b>	<b>205.000,00</b>	<b>199.350,97</b>	<b>345.823,59</b>
Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale				0,00
Buoni pasto	207.000,00	205.000,00	199.350,97	345.823,59
Altre spese per il personale n.a.c.				
<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>7.469.373,77</b>	<b>9.111.174,10</b>	<b>5.884.635,42</b>	<b>8.573.468,16</b>
Contributi obbligatori per il personale	7.469.373,77	9.111.174,10	5.884.635,42	8.573.468,16
Contributi previdenza complementare				
Contributi per indennità di fine rapporto				
<b>Contributi sociali figurativi</b>	<b>1.876.146,77</b>	<b>2.404.113,04</b>	<b>1.860.210,21</b>	<b>2.674.906,08</b>
Assegni familiari	111.146,77	114.326,13	90.798,94	95.142,83

Equo indennizzo	21.000,00	2.786,91	25.411,65	
Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	1.744.000,00	2.287.000,00	1.733.999,62	2.579.763,25
Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro			10.000,00	
<b>Imposta regionale sulle attività produttive</b>	1.970.865,88	1.955.000,00	608.140,17	2.050.149,47
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - esclusa quota relativa ai rapporti di collaborazione coordinata e continuativa	1.970.865,88	1.955.000,00	608.140,17	2.050.149,47
<b>Acquisto di servizi</b>	732.000,00	569.324,25	604.018,90	166.060,27
Rimborso per viaggio e trasloco	45.428,32	54.476,20	39.343,73	71.622,60
Indennità di missione e di trasferta	524.571,68	385.523,80	420.656,27	
Acquisto di servizi per formazione specialistica				
Acquisto di servizi per formazione generica				
Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	102.000,00	102.000,00	101.953,08	66.707,48
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	60.000,00	25.000,00	40.000,00	18.747,50
Spese per commissioni e comitati dell'Ente		2.324,25	2.065,82	8.982,69
Rimborsi per spese di personale	376.000,00	532.000,00	234.000,00	420.601,67
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	376.000,00	532.000,00	234.000,00	420.601,67
Spese per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa	55.739,00	52.169,00	36.949,00	0,00
Spese per contratti di collaborazione coordinata e continuativa (compresi oneri riflessi e IRAP)	55.739,00	52.169,00	36.949,00	0,00
<b>TOTALE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>37.998.987,80</b>	<b>37.499.958,34</b>	<b>31.505.004,78</b>	<b>40.672.812,19</b>

Ai fini degli altri vincoli di spesa previsti dalla normativa in vigore nel 2021:

Il Fondo per la retribuzione di rendimento è stato costituito con l'osservanza dei limiti previsti in relazione al limite di cui all'art. 23 D.Lgs. n. 75/2017, che pone come tetto di spesa per le retribuzioni accessorie l'importo determinato per il 2016 (al netto delle decurtazioni già effettuate a norma dell'art. 9 del D.L. n. 78/2010, e riproporzionato in relazione alla riduzione dell'organico verificatasi nel 2015).

Il Fondo per la retribuzione di posizione è stato costituito sulla base delle risorse storiche.

Il Fondo per le progressioni professionali, è stato quantificato in € 815.449,71 a seguito dell'approvazione dei rinnovi contrattuali del 04/12/2017 e del 12/12/2018, che hanno destinato

al Fondo i differenziali retributivi del personale cessato nell'anno precedente, oltre alle retribuzioni individuali di anzianità del medesimo personale.

Il fondo per la retribuzione di risultato del personale dirigente è stato determinato con l'utilizzo dei parametri definiti dalla Giunta Regionale per la retribuzione di risultato riferita al 2015, in linea con quanto previsto dall'art. 13, comma 4, L.R. n. 5/2016.

Sebbene la soglia già fissata dall'articolo 6, commi 12 e 13, del D.L. n. 78/2010 sia stata abrogata a decorrere dal 2020 dall'articolo 57, comma 2, lett. b), del D.L. n. 124/2019, la spesa per la formazione e per le missioni è stata contenuta ben al di sotto dei limiti già previsti dal citato D.L. n. 78/2010:

Tipologia spesa	Consuntivo 2009	Limite di spesa (50%)	Spesa 2021
Missioni	1.020.000,00	510.000,00	71.622,60
Formazione	200.959,00	100.479,50	66.707,48

## 17. INDICATORI DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

Ai sensi del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e smi, art. 33 - *Obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione*, l'Agenzia Laore Sardegna ha ottemperato alla pubblicazione dell'*indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti*, relativo tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture, nonché l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici.

Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti al 31.12.2021 - IV Trimestre anno 2021	
N. Fatture	853
N. Imprese creditrici	45
Debito Complessivo	€ 46.167,86
Importo totale fatture (al netto note di credito e inclusa quota IVA)	€ 4.285.477,00
Tempo medio di pagamento ponderato	29
Tempo medio di ritardo ponderato	-7
Fonte dati: Piattaforma Crediti Commerciali Ministero dell'Economia e delle Finanze	

## 18. PARTECIPAZIONI POSSEDUTE

L'Agenzia Laore Sardegna detiene la piena proprietà della quota societaria composta da n. 364.036 azioni ordinarie della *Bonifiche Sarde S.p.A. in liquidazione*, pari al 99,999% e a nominali € 1.878.425,76.



## 19. VERIFICA DEI CREDITI E DEBITI RECIPROCI

L'Agenzia Laore Sardegna ha provveduto alla verifica dei crediti e debiti reciproci al 31.12.2021 con la Regione Autonoma della Sardegna, asseverata dal Collegio dei Revisori, e con la controllata *Bonifiche Sarde S.p.A. in liquidazione*.



## PARTE II - CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE - NOTA INTEGRATIVA

### 1. INTRODUZIONE

Il bilancio dell'esercizio 2021 chiude con un risultato economico di € 5.590.699,04 un Fondo di dotazione pari a € 41.542.028,19 e un totale Patrimonio netto di € 61.589.316,22.

Ai sensi dell'art. 63, comma 2, del D.Lgs. n. 118/2011 il Rendiconto generale comprende il conto economico e lo stato patrimoniale. In particolare:

- ✓ il conto economico evidenzia i componenti economici positivi e negativi dell'esercizio considerato, rilevati dalla contabilità economico patrimoniale (comma 6);
- ✓ lo stato patrimoniale rappresenta la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio (comma 7). L'allegato 10 "Rendiconto" al D.Lgs.n.118/2011 ha definito lo schema obbligatorio dei due documenti.

La presente nota integrativa contiene le informazioni previste dall'art.11, comma 6, lett. m) e n) del D.Lgs.n.118/2011

Secondo quanto disposto dall'articolo 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 gli enti in contabilità finanziaria adottano un sistema contabile integrato che garantisce la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziari ed economico-patrimoniali.

La contabilità economico-patrimoniale assume, secondo il D.Lgs. 118/2011, una finalità conoscitiva ed affianca la contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, consentendo la rilevazione dei costi/oneri e dei ricavi/proventi relativi alla gestione.

I criteri generali di valutazione di seguito descritti derivano dall'applicazione delle disposizioni di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. 118/2011, ove sono illustrati i *principi contabili applicati concernenti la contabilità economico-patrimoniale*.

#### 1.1. RELAZIONE TRA CONTABILITÀ FINANZIARIA E CONTABILITÀ ECONOMICO PATRIMONIALE

Il D.Lgs. n. 118/2011 prevede la rilevazione unitaria dei fatti gestionali delle due contabilità, stabilendo un nesso di correlazione tra i due sistemi, garantito dal piano dei conti integrato e dalla matrice di transizione.

La struttura e la dinamica di collegamento tra i due sistemi risultano di una certa complessità operativa, ma l'informazione del rendiconto è ora inequivocabilmente arricchita da importanti elementi informativi e presenta caratteri di maggiore uniformità nel contesto europeo ed internazionale.

Di seguito si riportano alcune considerazioni metodologiche e pratiche volte a rendere più agevole l'interpretazione dei dati dello stato patrimoniale e del conto economico, attraverso l'evidenziazione di particolari collegamenti con la finanziaria.

## 1.2. MATRICE DI TRANSIZIONE

La norma ha previsto l'adozione di tre distinti piani dei conti (finanziario, economico e patrimoniale), integrati tra loro attraverso la cosiddetta matrice di transizione (correlazione), strumento concepito per definire le modalità di raccordo tra la contabilità finanziaria e la contabilità economico patrimoniale da essa derivata.

Lo schema di collegamento è recepito dal sistema informativo contabile adottato e costituisce l'elemento centrale per la predisposizione, lettura ed interpretazione delle scritture in partita doppia.

## 1.3. RILEVAZIONE DELLE OPERAZIONI CONTABILI

La norma ha superato il concetto privatistico di rilevazione dei fatti amministrativi al momento della variazione finanziaria, introducendo una specifica regolamentazione del momento in cui, nel contesto del sistema integrato, le operazioni della finanziaria alimentano l'economico patrimoniale generando in concreto le scritture in partita doppia.

Il momento in cui viene generata la rilevazione in partita doppia dipende quindi dal tipo di operazione gestita dalla finanziaria.

Il Principio contabile applicato 4/3, al punto 3, facendo esplicito riferimento al sistema contabile integrato, prevede che le entrate generino scritture economico-patrimoniali al momento dell'accertamento e che le spese generino scritture al momento della liquidazione passiva, fatta eccezione per i trasferimenti e contributi, per le partite finanziarie, per le partite di giro ed alcune altre di natura finanziaria, in cui la rilevazione avviene al momento dell'impegno.

In termini concreti, il sistema informativo contabile è stato impostato in modo tale da rilevare in *partita doppia*:

- ✓ le entrate al momento dell'imputazione dell'accertamento in finanziaria;
- ✓ le spese quali acquisto di beni e servizi, personale, etc., al momento della liquidazione in finanziaria;
- ✓ le altre spese, come quelle per trasferimenti, contributi, uscite per conto terzi e partite di giro al momento dell'imputazione dell'impegno in finanziaria.

Al riguardo si segnala che la mancata liquidazione entro l'esercizio di somme impegnate in contabilità finanziaria, non genera la registrazione in contabilità economica del debito e del costo correlato.

Nel caso in cui ciò comporti il verificarsi di una situazione in cui vi è residuo passivo in assenza di debito (e quindi di costo) nella contabilità economica, a fine anno, è stato imputato il costo ed il debito per partite da liquidare (fatture da ricevere). Ciò ad integrazione delle operazioni registrate in automatico dal sistema in corso d'anno per mezzo della matrice di transizione.

## **1.4. COMPETENZA ECONOMICA**

Il modo di operare descritto porta di fatto a una derivazione prevalentemente automatica della contabilità economico patrimoniale in corso d'anno.

Successivamente, in sede di chiusura, il momento della rilevazione dei proventi/ricavi e degli oneri/costi deve essere messo in relazione con l'esercizio contabile a cui l'operazione si riferisce economicamente, secondo quanto disciplinato dall'Allegato 1 "Principi generali o postulati" al D.Lgs.n.118/2011 al punto 17 Principio della competenza economica, ripreso dal Principio contabile applicato 4/3 al punto 2.

Infatti, data la rilevazione in contabilità di un costo o di un ricavo in un certo momento dell'anno, in sede di formazione del bilancio d'esercizio, si rende necessario approfondire la logica della competenza economica per verificare se il componente positivo o negativo compete allo stesso esercizio in cui è stato rilevato, oppure se compete ad un esercizio precedente, oppure successivo.

In altri termini, il momento della rilevazione delle operazioni contabili può differire da quello della competenza economica.

A tal fine, analogamente al sistema privatistico, si prevede l'imputazione delle cosiddette scritture di assestamento per riportare i componenti economici al giusto esercizio di competenza. Ciò avviene attraverso le cosiddette rettifiche di storno e d'imputazione, con operazioni di ammortamento, risconto, rilevazione di rimanenze, accantonamento ai fondi rischi ed oneri, ecc..

## **1.5. CREDITI, DEBITI E RESIDUI**

La trasposizione dei residui attivi e passivi nei crediti e debiti costituisce l'anello di congiunzione tra i due sistemi contabili nell'esposizione dell'informazione finanziaria.

## **1.6. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Particolare attenzione è stata rivolta all'esame del risultato di amministrazione, inteso come grandezza finanziaria risultante dalla contabilità finanziaria che influenza, direttamente o indirettamente, la quantificazione degli elementi patrimoniali ed economici.

Il risultato di amministrazione, come risulta dal prospetto dimostrativo di cui all'allegato A), dell'Allegato 10, Rendiconto, al D.Lgs.n.118/2011, è composto da diversi elementi che devono essere specificamente esaminati al fine di individuare gli effetti che le operazioni generano sul patrimonio e sul risultato economico.

Di seguito si riporta la metodologia di analisi del risultato di amministrazione adottata nella predisposizione del bilancio d'esercizio.

## 1.7. AVANZO VINCOLATO

L'avanzo vincolato, generato da risorse incamerate e non impiegate, per le quali l'impegno non è stato ancora assunto, costituisce garanzia del corretto utilizzo delle risorse quando l'esercizio in cui si verifica l'entrata vincolata è anticipato rispetto all'esercizio di esecuzione della spesa.

Un concetto analogo si riscontra nella contabilità economico patrimoniale nel caso in cui le risorse acquisite, tipicamente trasferimenti di parte corrente o in conto capitale, iscritte tra i proventi del conto economico al momento dell'accertamento, sono correlate a costi/oneri futuri alla cui copertura le risorse sono finalizzate.

Come specificato nell'Allegato 1 "Principi generali o postulati", al punto 17 "Principio della competenza economica" i trasferimenti a destinazione vincolata, siano questi correnti o in conto capitale, vengono imputati in ragione del costo o dell'onere di competenza economica alla copertura del quale sono destinati.

Nel bilancio d'esercizio dell'Agenzia la regola è stata applicata nel caso di trasferimenti a destinazione vincolata che misurano componenti economici positivi, quando il vincolo si pone come condizione per l'erogazione e il mantenimento di trasferimenti da parte del soggetto erogante (i cosiddetti vincoli da trasferimenti).

Secondo concetti consolidati nella contabilità privatistica, ripresi dal principio della competenza economica nel citato Allegato 1, al punto 17, e nel Principio contabile applicato 4/3, al punto 2 (Proventi), tale correlazione si raggiunge rinviando l'imputazione dei proventi da trasferimenti all'esercizio in cui verranno sostenuti i costi derivanti dall'impiego delle risorse, utilizzando la tecnica del risconto passivo. I risconti passivi, quale posta patrimoniale del passivo, misurano l'entità dei proventi sospesi, mentre il conto economico, ed indirettamente il patrimonio netto, accoglie soltanto la quota dei proventi effettivamente maturata per effetto della correlazione onere-provento.

L'avanzo vincolato costituisce un'utile base dati idonea a supportare lo svolgimento delle analisi di competenza economica dei trasferimenti in entrata.

## 1.8. FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il fondo pluriennale vincolato, generato da risorse incamerate ma non ancora impiegate, per le quali l'impegno è stato già assunto, non trova diretta applicazione nella contabilità economico patrimoniale.

Concettualmente lo si può assimilare all'avanzo vincolato, con la differenza che le spese sono state oggetto d'impegno, ancorché la loro imputazione riguardi esercizi futuri. Nella contabilità economica, le risorse incamerate (proventi) vengono trattate in modo analogo a quanto appena descritto, quindi rilevando il provento all'accertamento per poi riscontarlo a fine anno, in modo tale da correlare i costi/oneri dell'esercizio con i relativi proventi, secondo quanto previsto dal citato principio della competenza economica nel citato Allegato 1, al punto 17, e nel Principio contabile applicato 4/3, punto 2 (Proventi).

Analogamente all'avanzo vincolato, si considerano i proventi il cui vincolo si pone fin dall'origine e costituisce il presupposto dell'erogazione del trasferimento.

Pertanto, anche in questo caso, nella determinazione degli importi da riscontare sono state considerate le entrate caratterizzate da vincoli da trasferimento.

Il fondo pluriennale vincolato ha costituito un'utile base dati per supportare lo svolgimento delle analisi di competenza economica dei trasferimenti in entrata.

## 2. STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### 2.1. IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1.- IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espese in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011.

Tra le immobilizzazioni immateriali i conti *Altre* e *Immobilizzazioni in corso ed acconti*, riguardano le spese in c/capitale eseguite su beni immobili di terzi in uso all'Agenzia.

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	248.179,29	95.501,61
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
5	Aviamento	0,00	0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	223.723,25	222.503,24
9	Altre	290.392,60	292.475,25
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>762.295,14</b>	<b>610.480,10</b>

Nella tabella che segue vengono rappresentati gli ammortamenti e le movimentazioni verificatesi durante l'esercizio 2021 e tutti i dati ritenuti rilevanti per dare una maggiore informativa al bilancio:

Conto COGE	DESCRIZIONE CLASSE	Valore contabile al 31.12.2020	Acquisti 2021	Eliminazione per fuori uso 2021	Ammortamento esercizio 2021	Eliminazione Fondo ammortamento 2021	CAP attuali	Fondo Ammortamento accumulato	Valore contabile al 31.12.2021
P121000800	Sviluppo soft.ManEvo	46.862,07	-	- 11.613,08	- 9.761,53	11.613,08	1.368.130,92	- 1.331.030,38	37.100,54
P121001200	Acconti beni immat.	222.503,24	-	-	-	-	222.503,24	-	222.503,24
P121001800	Manut.Str.AI BeniTer	292.475,25	89.841,42	-	- 91.924,07	-	1.047.307,25	- 756.914,65	290.392,60
P121001900	Acquisto software	48.639,54	236.452,04	-	- 74.012,83	-	370.223,06	- 159.144,31	211.078,75
P121000001	Immob. IMMATERIALI in attesa di collaudo [RESIDUI]								1.220,01
		<b>610.480,10</b>	<b>326.293,46</b>	<b>-11.613,08</b>	<b>-175.698,43</b>	<b>11.613,08</b>	<b>3.008.164,47</b>	<b>-2.247.089,34</b>	<b>762.295,14</b>

## 2.1.2.- IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espese in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e ammortizzate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni cui si riferiscono. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011.

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
II	1 Beni demaniali	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.1 Terreni	0,00	0,00
	1.2 Fabbricati	0,00	0,00
	1.3 Infrastrutture	0,00	0,00
	1.9 Altri beni demaniali	0,00	0,00
III	2 Altre immobilizzazioni materiali	<b>32.104.869,96</b>	<b>32.065.234,17</b>
	2.1 Terreni	20.247.843,28	20.296.404,80
	a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
	2.2 Fabbricati	10.971.624,33	11.047.392,92
	a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
	2.3 Impianti e macchinari	0,03	0,03
	a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
	2.4 Attrezzature industriali e commerciali	768,60	823,50
	2.5 Mezzi di trasporto	130.308,62	239.718,78
	2.6 Macchine per ufficio e hardware	377.743,73	200.719,08
	2.7 Mobili e arredi	118.765,85	168.020,50
	2.8 Infrastrutture	17.698,47	32.880,68
	2.99 Altri beni materiali	240.117,05	79.273,88
	3 Immobilizzazioni in corso ed acconti	4.651.747,73	4.498.591,32
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		<b>36.756.617,69</b>	<b>36.563.825,49</b>

Nella tabella che segue vengono rappresentati gli ammortamenti e le movimentazioni verificatesi durante l'esercizio 2021 e tutti i dati ritenuti rilevanti per dare una maggiore informativa al Bilancio.

Conto COGE	DESCRIZIONE CLASSE	Valore contabile al 31.12.2020	Acquisti 2021	Eliminazione per fuori uso 2021	Ammortamento esercizio 2021	Eliminazione Fondo ammortamento 2021	CAP attuali	Fondo Ammortamento accumulato	Valore contabile al 31.12.2021
P122000500	Mezzi tras.strad.leg	239.718,12	14.870,00	-	- 124.280,16	-	812.782,13	- 682.474,17	130.307,96
P122000900	Mobil e arr. ufficio	168.020,50	2.973,70	- 968,20	- 52.228,25	968,10	1.779.680,43	- 1.660.914,58	118.765,85
P122001300	Impianti	0,03	-	-	-	-	20.886,68	- 20.886,65	0,03
P122001600	Attrezzature n.a.c.	823,50	-	-	- 54,90	-	1.098,00	- 329,40	768,60
P122001700	Macchine per ufficio	1.445,05	-	- 1.523,57	- 1.436,38	1.523,54	483.203,26	- 483.194,62	8,64
P122001800	Server	17.921,16	268,40	- 19.959,30	- 5.025,80	19.959,27	525.079,44	- 511.915,71	13.163,73
P122001900	Postazioni di lavoro	116.115,12	190.703,57	- 74.624,04	- 91.539,17	74.624,01	1.023.031,66	- 807.752,17	215.279,49
P122002000	Periferiche	14.422,83	-	- 54.135,40	- 7.774,76	54.135,37	624.654,99	- 618.006,95	6.648,04
P122002100	Apparati di telec.	21.731,03	98.456,18	-	- 6.130,03	-	220.764,45	- 106.707,27	114.057,18
P122002200	Hardware n.a.c.	29.083,89	19.595,47	- 37.224,88	- 20.090,77	37.222,94	844.882,55	- 816.295,90	28.586,65
P122002600	Fabbricati comm. ist	11.047.392,92	160.071,40	-	- 235.839,99	-	17.676.279,53	- 6.704.655,20	10.971.624,33
P122003200	Infrastrutture telem	32.880,68	-	-	- 15.182,21	-	189.196,41	- 171.497,94	17.698,47
P122005300	Altri beni mat. div.	79.273,88	233.164,57	- 2.030,24	- 72.321,05	2.029,89	3.573.640,51	- 3.333.523,46	240.117,05
P122005400	Terreni agricoli	20.296.404,80	-	- 48.561,52	-	-	20.247.843,28	-	20.247.843,28
P122006300	Accounti imm. mater.	4.436.729,36	22.930,91	-	-	-	4.459.660,27	-	4.459.660,27
P122000500	Mezzi tras.strad.PES	0,66	-	-	-	-	1.254.523,90	- 1.254.523,24	0,66
P122000001	Immob. MATERIALI in attesa di collaudo [RESIDUI]								192.087,46
		<b>36.501.963,53</b>	<b>743.034,20</b>	<b>- 239.027,15</b>	<b>- 631.903,47</b>	<b>190.463,12</b>	<b>53.737.207,49</b>	<b>- 17.172.677,26</b>	<b>36.756.617,69</b>

### 2.1.3.- IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni in imprese controllate e partecipate sono valutate in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile. Gli eventuali utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto hanno determinato l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata.

Le immobilizzazioni finanziarie, costituite dalla partecipazione nella *Bonifiche Sarde S.p.A. in liquidazione*, sono state valutate con il metodo del patrimonio netto. Le medesime immobilizzazioni al 31.12.2021, presentano un patrimonio netto positivo pari a € 2.317.589,00.

## 2.2. ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1.- RIMANENZE DI MAGAZZINO

Le rimanenze sono valutate al costo medio di acquisto. Le rimanenze di beni di consumo corrispondono ai valori di inventario presenti su SCI – Sistema Contabile Integrato - modulo MM SAP al 31.12.2021.

Nel 2021 c'è stato un decremento di € 1.898,94 delle rimanenze, pertanto il valore delle rimanenze di beni di consumo al 31.12.2021 è pari a € 7.899,91.

## 2.3. - CREDITI

I crediti sono iscritti al valore nominale al netto dell'eventuale svalutazione ed esprimono il presunto valore di realizzo. La loro valutazione è avvenuta nel rispetto del *Principio contabile applicato 4/3* al punto 6.2.b). I crediti sono rappresentati al netto del fondo di svalutazione crediti e coincidono con i residui attivi aumentati di crediti non scaduti pari a € 242.167,90, relativi alla

concessione di pagamento rateale a seguito della vendita dei terreni nell'esercizio 2018, 2019, 2020 e 2021, pertanto non ancora iscritti nel Conto del Bilancio al 31.12.2021.

Il Fondo svalutazione crediti al 31.12.2021 è pari a € 6.395.272,13, stesso ammontare del *Fondo crediti di dubbia esigibilità* valorizzato nel risultato di amministrazione.

Nello Stato patrimoniale, il *Fondo svalutazione crediti* non è iscritto tra le poste del passivo, in quanto è portato in detrazione delle voci di credito a cui si riferisce.

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020
II	<u>Crediti</u>		
1	Crediti di natura tributaria	<b>4.219,98</b>	<b>0,00</b>
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0,00	0,00
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	4.219,98	0,00
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0,00	0,00
2	Crediti per trasferimenti e contributi	<b>30.486.217,68</b>	<b>5.125.524,85</b>
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	30.486.217,68	5.125.524,85
b	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
c	<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00
d	<i>verso altri soggetti</i>	0,00	0,00
3	Verso clienti ed utenti	525.982,83	482.788,11
4	Altri Crediti	<b>9.480.996,67</b>	<b>10.003.843,44</b>
a	<i>verso l'erario</i>	0,00	0,00
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	0,00	0,00
c	<i>altri</i>	9.480.996,67	10.003.843,44
<b>Totale crediti</b>		<b>40.497.417,16</b>	<b>15.612.156,40</b>

## 2.4. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono rappresentate dal saldo dei conti accesi presso la tesoreria intestati all'Agenzia Laore alla data del 31.12.2021 sono iscritte secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3, al punto 6.2. d) e valutate al presumibile valore di realizzo, coincidente con il valore nominale.

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1	Conto di tesoreria	<b>137.318.563,19</b>	<b>115.128.844,88</b>
a	<i>Istituto tesoriere</i>	137.318.563,19	115.128.844,88
b	<i>presso Banca d'Italia</i>	0,00	0,00
2	Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00
3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>137.318.563,19</b>	<b>115.128.844,88</b>



### 3. STATO PATRIMONIALE PASSIVO

#### 3.1. - PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto è composto dal *Fondo di dotazione*, dalle *Riserve* - rappresentate dalla sommatoria dei *risultati economici degli esercizi precedenti* e dalla rivalutazione della partecipazione, in base al patrimonio netto, della Società partecipata *Bonifiche Sarde S.p.A. in liquidazione* - e dal *risultato economico dell'esercizio* di competenza.

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2021	2020
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Fondo di dotazione	41.542.028,19	41.542.028,19
II	Riserve	<b>3.224.484,00</b>	<b>3.761.203,00</b>
b	da capitale	3.224.484,00	3.761.203,00
c	da permessi di costruire	0,00	0,00
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00	0,00
e	altre riserve indisponibili	0,00	0,00
f	altre riserve disponibili	0,00	0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	<b>5.590.699,05</b>	<b>8.221.408,53</b>
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	11.232.104,98	3.010.696,45
V	Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>61.589.316,22</b>	<b>56.535.336,17</b>

#### 3.2. - FONDI RISCHI E ONERI

Nella voce *altri* fondi è accantonato un totale di € 960.641,23 di cui:

- € 648.195,58 relativo alle potenziali spese per cause in corso e contenzioso;
- € 170.000,00 per l'eventuale riconoscimento delle riserve apposte in corso d'opera dall'Impresa esecutrice dei lavori sull'immobile di via Caprera – Cagliari.
- € 29.788,13, costi relativi agli incentivi tecnici/progettazione per lavori, quantificati ma ancora definiti esattamente nell'ammontare o nella data di estinzione;
- € 112.657,52 fondo di rendimento come indicato nella determinazione del Direttore del Servizio del Personale n. 86 del 19/02/2020;

Le somme indicate risultano anche nell'accantonamento e vincoli presenti nel risultato di amministrazione 2021.

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2021	2020
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
2	Per imposte	0,00	0,00
3	Altri	960.641,23	926.312,70
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>960.641,23</b>	<b>926.312,70</b>

Nel 2021 è stato utilizzato il Fondo contenzioso per € 180.671,47. L'utilizzo dei fondi rischi nel 2021 ha consentito di non far ricadere i costi nell'esercizio 2021 in quanto già maturati nell'esercizio di competenza.

### 3.3. FONDO TFS

Il Fondo TFS al 31.12.2021 ha un valore pari a € 41.079.457,75. Rispetto al 31.12.2020 è diminuito di 772.936,24 dovuto alla sommatoria dei seguenti movimenti:

- utilizzo nel 2021 di € 2.553.226,66 come da variazioni di bilancio 2021;
- € 1.411.463,41 per stanziamenti 2021 di competenza che sono stati poi accantonati;
- € 368.827,01 accantonamento in sede di rendiconto 2021.

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2021	2020
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		<b>41.079.457,75</b>	<b>41.852.393,99</b>

### 3.4. DEBITI

I debiti sono iscritti al valore nominale e corrispondono ai residui passivi 2021.

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2021	2020
<b>D) DEBITI (1)</b>			
1	Debiti da finanziamento	0,00	0,00
a	<i>prestiti obbligazionari</i>	0,00	0,00
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
c	<i>verso banche e tesoriere</i>	0,00	0,00
d	<i>verso altri finanziatori</i>	0,00	0,00
2	Debiti verso fornitori	2.669.269,29	2.402.303,47
3	Acconti	0,00	0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	<b>2.762.526,29</b>	<b>2.910.525,84</b>
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00	0,00
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
c	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
d	<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00
e	<i>altri soggetti</i>	2.762.526,29	2.910.525,84
5	Altri debiti	<b>6.235.836,03</b>	<b>4.929.915,99</b>
a	<i>tributari</i>	611.175,89	589.983,72
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	331.270,94	242.191,97
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	0,00	0,00
d	<i>altri</i>	5.293.389,20	4.097.740,30
<b>TOTALE DEBITI ( D)</b>		<b>11.667.631,61</b>	<b>10.242.745,30</b>

### 3.5. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Alla voce Risconti sono iscritte le quote di proventi e di oneri che hanno avuto manifestazione numeraria nell'esercizio, ma che risultano di competenza di esercizi successivi

I Risconti passivi si riferiscono ad una parte del fondo pluriennale vincolato e dell'avanzo di amministrazione che misurano proventi da trasferimenti per il finanziamento di progetti già incamerati, ma con vincolo di destinazione, la cui maturazione è vincolata all'esito delle procedure di spesa.

Utilizzando come base informativa la contabilità finanziaria, sono state calcolate le quote dell'avanzo vincolato e del fondo pluriennale vincolato corrispondenti a componenti economici positivi (da accertamenti di esercizi precedenti e di competenza) che nell'esercizio non hanno trovato correlazione con i corrispondenti costi, in quanto la spesa non è stata sostenuta. Si è ritenuto di dover considerare soltanto i vincoli da trasferimento, come indicato al punto 17 dell'Allegato 1 al D.Lgs. n. 118/2011.

Tra risconti passivi figurano le quote del fondo pluriennale vincolato per € 300.275,76 che misurano proventi da trasferimenti con vincolo di destinazione, la cui maturazione è vincolata all'esito delle procedure di spesa, per € 101.253.276,73 le somme dei fondi vincolati non ancora impegnati e per € 800.126,62 differenza tra quanto accertato in conto competenza e quanto impegnato in conto competenza, relative alla gestione Monte Pascoli, sommata alle quote vincolate dell'esercizio 2018, 2019 e 2020 pari a € 547.891,74, per i quali si è provveduto a

vincolare la corrispondente somma dell'avanzo di amministrazione, in coerenza con quanto indicato al punto 17 dell'Allegato 1 al D.Lgs.n118/2011.

Inoltre tra i risconti risultano € 9.656,18 corrispondenti al contributo agli investimenti erogato dalla GSE e non ancora utilizzato in quanto riferito ai lavori in conso presso la sede dell'Agenzia di via Caprera 8 a Cagliari.

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2021	2020
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
I	Ratei passivi	0,00	0,00
II	Risconti passivi	<b>102.363.335,29</b>	<b>61.222.625,56</b>
1	Contributi agli investimenti	<b>9.656,18</b>	<b>9.656,18</b>
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	9.656,18	9.656,18
b	<i>da altri soggetti</i>	0,00	0,00
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
3	Altri risconti passivi	102.353.679,11	61.212.969,38
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>102.363.335,29</b>	<b>61.222.625,56</b>

## 4. CONTO ECONOMICO

I proventi, i ricavi, gli oneri ed i costi del conto economico, considerano sia i valori che derivano dalla contabilità finanziaria sia i valori iscritti nel bilancio d'esercizio per adeguamento del principio della competenza finanziaria potenziata al principio della competenza economica.

Il conto economico evidenzia i risultati della gestione caratteristica, finanziaria, straordinaria e giunge al risultato economico finale che, nell'esercizio 2021 è stato pari a € 5.590.699,04.

Tale risultato economico positivo è stato determinato dalle minori spese che nell'esercizio 2021 non hanno trovato la correlazione con i corrispondenti costi dell'esercizio in applicazione dei principi contabili.

### 4.1. PRINCIPIO DELLA COMPETENZA ECONOMICA

Il principio della competenza economica consente di imputare a ciascun esercizio costi/oneri e ricavi/proventi.

I proventi correlati all'attività istituzionale sono di competenza economica dell'esercizio in cui si verificano le seguenti due condizioni:

- è stato completato il processo attraverso il quale sono stati prodotti i beni o erogati i servizi dall'amministrazione pubblica;
- l'erogazione del bene o del servizio è già avvenuta, cioè si è concretizzato il passaggio sostanziale, e non formale, del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi.

I proventi, acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione, come i trasferimenti attivi correnti, si imputano economicamente all'esercizio in cui si è verificata la

manifestazione finanziaria - accertamento - qualora tali risorse risultino impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono imputati economicamente all'esercizio di competenza degli oneri alla cui copertura sono destinati.

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali.

I componenti economici positivi devono, quindi, essere correlati ai componenti economici negativi dell'esercizio. Tale correlazione costituisce il corollario fondamentale del principio della competenza economica dei fatti gestionali di ogni amministrazione pubblica.

Anche se non rilevati dalla contabilità finanziaria, ai fini della determinazione del risultato economico dell'esercizio, si considerano i seguenti componenti positivi e negativi:

- ✓ le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- ✓ le quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri;
- ✓ le eventuali perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- ✓ le rimanenze iniziali e finali di beni di consumo;
- ✓ le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- ✓ le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza.

Per consentire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale, le rilevazioni della contabilità finanziaria misurano il valore monetario dei costi/oneri sostenuti e dei ricavi/proventi conseguiti durante l'esercizio. Pur non esistendo una correlazione univoca fra le fasi dell'entrata e della spesa ed il momento in cui si manifestano i ricavi/proventi ed i costi/oneri nel corso dell'esercizio, i ricavi/proventi conseguiti sono rilevati in corrispondenza con la fase dell'accertamento delle entrate, ed i costi/oneri sostenuti sono rilevati in corrispondenza con la fase della liquidazione delle spese.

Costituiscono eccezione a tale principio:

- ✓ i costi derivanti dai trasferimenti e contributi (correnti, agli investimenti e in c/capitale) che sono rilevati in corrispondenza dell'impegno della spesa;
- ✓ le entrate del titolo 9 "Entrate per conto terzi e partite di giro", il cui accertamento determina solo la rilevazione di crediti e non di ricavi;
- ✓ le spese del titolo 7 "Uscite per conto terzi e partite di giro", il cui impegno determina solo la rilevazione di debiti e non di costi.

## 4.2. COMPONENTI ECONOMICI POSITIVI DELLA GESTIONE

CONTO ECONOMICO		2021	2020
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>			
1	Proventi da tributi	0,00	0,00
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00
3	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>56.733.764,56</b>	<b>52.855.051,97</b>
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	56.733.764,56	52.812.059,17
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0,00	0,00
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	0,00	42.992,80
4	<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>1.358.012,45</b>	<b>556.820,09</b>
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	547.112,67	543.625,08
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	116.967,44	13.195,01
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	693.932,34	0,00
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	2.303.738,87	4.144.449,68
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>		<b>60.395.515,88</b>	<b>57.556.321,74</b>

## 4.3. PROVENTI DA TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI.

La voce comprende i proventi da trasferimenti correnti all'Agenzia, dalla Regione Autonoma della Sardegna, da organismi comunitari, da altre amministrazioni pubbliche e da altri soggetti, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria.

I trasferimenti a destinazione vincolata correnti si imputano all'esercizio di competenza degli oneri alla cui copertura sono destinati.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
3) Proventi da trasferimenti e contributi		
a) Proventi da trasferimenti correnti		
E131001600 Trasferim. correnti da Regioni e province autonome	E 131001600	- 56.601.901,19
E131003200 Trasferim.corr da altri enti e ag.reg. e sub reg.	E 131003200	- 106.000,00
E131003500 Trasfer.corr. da altre Amm.ni Locali n.a.c.	E131003500	- 25.863,37
		- 56.733.764,56
		- 56.733.764,56

## 4.4. PROVENTI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI DI BENI E SERVIZI

La voce rappresenta il risultato dell'attività svolta in via non prevalente dall'Agenzia e consistente nella vendita di legname, contributi in c/incentivi per impianti fotovoltaici di proprietà dell'Agenzia dalla GSE e del servizio analisi svolto dal Servizio Laboratorio analisi latte .

Trovano inoltre collocazione i ricavi derivanti dalla gestione attiva del patrimonio immobiliare, che consistono nel corrispettivo delle relative locazioni: canoni di concessione e fitti attivi.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
4) Ricavi vendite e prest. e prov. serv.pubbl		
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni		
E124000400 Fitti terr. diritti sfruttamento giac.risor.natur	E124000400	- 56.615,05
E124000500 Noleggi e locazioni di altri beni immobili	E124000500	- 490.497,62
		- 547.112,67
b) Ricavi della vendita di beni		
E121000300 Ricavi dalla vendita di beni floreali e faunistici	E121000300	- 102.602,30
E121000400 Ricavi da energia, acqua, gas e riscaldamento	E121000400	- 14.365,14
		- 116.967,44
c) Ricavi e proventi dalla prest. di servizi		
E122003700 Proventi dallo svolgimento di attività di certific	E122003700	- 693.932,34
		- 693.932,34
		- 1.358.012,45

#### 4.5. ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI

La voce è rappresentata soprattutto dai rimborsi del personale in comando

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
8) Altri ricavi e proventi diversi		
E143000100 Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando,	E143000100	- 1.368.138,93
E143000400 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di so	E143000400	- 67.007,28
E143000500 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di so	E143000500	- 15.410,06
E143000600 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di so	E143000600	- 7.533,54
E143000700 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di so	E143000700	- 28.076,87
E143000800 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di so	E143000800	- 730.826,57
E149000200 Altri proventi n.a.c.	E149000200	- 86.745,62
		- 2.303.738,87

## 5. COMPONENTI ECONOMICI NEGATIVI DELLA GESTIONE

CONTO ECONOMICO		2021	2020
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	564.703,89	144.446,43
10	Prestazioni di servizi	3.279.705,62	2.082.671,31
11	Utilizzo beni di terzi	926.367,92	446.724,05
12	Trasferimenti e contributi	6.960.298,63	15.311.648,76
a	Trasferimenti correnti	6.931.093,37	15.311.648,76
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00	0,00
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	29.205,26	0,00
13	Personale	37.370.282,29	30.367.086,08
14	Ammortamenti e svalutazioni	807.601,90	761.974,85
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	175.698,43	140.546,10
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	631.903,47	621.428,75
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00
d	Svalutazione dei crediti	0,00	0,00
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	1.898,94	- 430,39
16	Accantonamenti per rischi	215.000,00	75.000,00
17	Altri accantonamenti	1.918.362,10	112.949,07
18	Oneri diversi di gestione	1.472.406,45	1.203.863,10
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>		<b>53.516.627,74</b>	<b>50.505.933,26</b>

### 5.1.1.ACQUISTO DI MATERIE PRIME E/O BENI DI CONSUMO

Sono iscritti in tale voce i costi per l'acquisto di *giornali, riviste, pubblicazioni, cancelleria, carburanti, equipaggiamenti vari, materiale informatico ed altri beni di consumo.*

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9) Acquisto di mat. prime e/o beni di cons.		
E211000300 Carta, cancelleria e stampati	E211000300	9.221,54
E211000400 Carburanti, combustibili e lubrificanti	E211000400	189.414,34
E211000800 Materiale informatico	E211000800	793
E211000900 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	E211000900	63.603,61
E211001000 Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	E211001000	6.321,64
E211001700 Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	E211001700	295.349,76
		564.703,89

### 5.1.2.PRESTAZIONI DI SERVIZI

Nella voce sono compresi i costi relativi a organi istituzionali, pubblicità, manifestazioni e convegni, telefonia, energia, acqua, manutenzioni, consulenze e tutti gli altri costi riconducibili a prestazione di servizi.



DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
<b>10) Prestazioni di servizi</b>		
E212000400 Comp. organi ist.revis.contr.incar.ist.amm.ne	E212000400	47.907,16
E212001000 spes.rappr.rel.ni pubb.conv.mostre pubb.tà n.a.c	E212001000	116,33
E212001500 Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	E212001500	39.371,42
E212001600 Telefonia fissa	E212001600	74.156,66
E212001700 Telefonia mobile	E212001700	28.233,00
E212001800 Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	E212001800	19.198,66
E212001900 Energia elettrica	E212001900	290.947,29
E212002000 Acqua	E212002000	21.994,93
E212002600 Man.ord.ripar.mezzi trasp. uso civ.sicur.ord.pubb.	E212002600	171.514,84
E212002900 Manuten.ordin. e riparaz. di impianti e macchinari	E212002900	201.629,97
E212003000 Manutenz. ordinaria e riparazioni di attrezzature	E212003000	29.370,76
E212003100 Manuten.ordin. e riparaz. di macchine per ufficio	E212003100	14.978,92
E212003300 Manutenz. ordinaria e riparazioni di beni immobili	E212003300	128.921,86
E212004700 prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	E212004700	25.007,33
E212005200 Servizi di sorveglianza e custodia	E212005200	33.141,07
E212005300 Servizi di pulizia e lavanderia	E212005300	725.555,64
E212005400 Trasporti, traslochi e facchinaggio	E212005400	10.919,00
E212005700 Altri servizi ausiliari n.a.c.	E212005700	20.046,88
E212007900 Spese postali	E212007900	4.000,00
E212008400 Oneri per servizio di tesoreria	E212008400	31.145,26
E212008600 Gestione e manutenzione applicazioni	E212008600	46.080,35
E212008900 Serv. rete per trasm. dati e VoIP e relat.manut.	E212008900	260.005,87
E212009000 Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	E212009000	50.624,66
E212009800 Altre spese legali	E212009800	23.787,41
E212009900 Quote di associazioni	E212009900	1.240,00
E212010100 Spese per commissioni e comitati dell'Ente	E212010100	39.628,92
E212010400 Altri servizi diversi n.a.c.	E212010400	940.181,43
		3.279.705,62

### 5.1.3.UTILIZZO DI BENI DI TERZI

Si tratta di costi relativi a locazioni, noleggi e licenze d'uso software.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
<b>11) Utilizzo beni di terzi</b>		
E213000100 Locazione di beni immobili	E213000100	302.484,90
E213000200 Noleggi di mezzi di trasporto	E213000200	138.205,20
E213000400 Noleggi di hardware	E213000400	43.578,60
E213000700 Licenze d'uso per software	E213000700	372.491,27
E213001400 costi sostenuti utilizzo di beni di terzi n.a.c.	E213001400	69.607,95
		926.367,92

## 5.2. TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI

La voce comprende le risorse finanziarie correnti trasferite dall'Agenzia alle associazioni allevatori ARAS, APA e AARS e contributi di cui LR22/20 art.24- contributi eventi atmosferici 2017 settore agricolo primario, aiuti al comparto suinicolo ecc.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
12) Trasferimenti e contributi		
a) Trasferimenti correnti		
E231009300 Trasferimenti correnti a altre Imprese	E231009300	6.931.093,37
		6.931.093,37

## 5.3. PERSONALE

La voce comprende i costi per il personale dipendente (retribuzione, straordinari, indennità, oneri previdenziali e assicurativi a carico dell'ente, gli accantonamenti riguardanti il personale, trattamento di fine rapporto e simili) di competenza dell'esercizio, comprese le indennità di risultato e di rendimento di competenza dell'esercizio.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
13) Personale		
E214000100 Voci stipend.corrisp. Person. a tempo indeterminato	E214000100	26.499.673,10
E214000200 Ind.altr.comp.esc.rim.spes.miss.corr.pers.t.indet.	E214000200	66.866,17
E214000300 Voci stipend.corrisp. al personale a t.determinato	E214000300	100.205,04
E214000800 Contributi obbligatori per il personale	E214000800	8.546.770,47
E214001000 Contributi per indennità di fine rapporto	E214001000	25.185,52
E214001100 Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	E214001100	28.048,76
E214001700 Buoni pasto	E214001700	293.182,41
E214001800 Altri costi del personale n.a.c.	E214001800	30.060,40
E214001900 Accanton per inden fine rapp quota annuale	E214001900	1.780.290,42
		37.370.282,29

## 5.4. AMMORTAMENTI

Sono incluse tutte le quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali iscritte nello stato patrimoniale. I coefficienti previsti per il piano di ammortamento sono quelli indicati nel punto 4.18 dell'allegato 4.3 al d.lgs. 118/2011.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
14) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamenti di immobilizz. immateriali		
E222000200 Ammortamento Software	E222000200	9.761,53
E222000500 Ammortamento di altri beni immateriali diversi	E222000500	91.924,07
E222000600 Ammortamento Acquisto software	E222000600	74.012,83
		175.698,43
b) Ammortamenti di immobilizz. materiali		
E221000100 Ammortamento Mezzi di trasporto stradali	E221000100	124.280,16
E221000900 Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	E221000900	52.228,25
E221001600 Ammortamento di attrezzature n.a.c.	E221001600	54,9
E221001700 Ammortamento Macchine per ufficio	E221001700	1.436,38
E221001800 Ammortamento di server	E221001800	5.025,80
E221001900 Ammortamento postazioni di lavoro	E221001900	91.539,17
E221002000 Ammortamento periferiche	E221002000	7.774,76
E221002100 Ammortamento degli apparati di telecomunicazione	E221002100	6.130,03
E221002200 Ammortamento di hardware n.a.c.	E221002200	20.090,77
E221002700 Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale e istit	E221002700	235.839,99
E221003400 Ammortamento Infrastrutture telematiche	E221003400	15.182,21
E221004700 Ammortamento di altri beni materiali diversi	E221004700	72.321,05
		631.903,47
		807.601,90

## 5.5. VARIAZIONE DI RIMANENZE DI MATERIE PRIME E/O BENI DI CONSUMO

Rappresenta decremento delle rimanenze dei beni di consumo rispetto al 01.01.2021 ed è da considerare come incremento del costo in quanto sospeso negli esercizi precedenti.

B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
15) Var. rim. di mat. prime e/o beni di cons.		
E251000100 Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o be	E251000100	1.898,94
		1.898,94

## 5.6. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Al fine di fronteggiare rischi di varia natura inerenti passività potenziali, in applicazione del principio della competenza economica e della prudenza, sono stati effettuati accantonamenti per rischi per passività potenziali collegate a spese legali, liti arbitrati e contenziosi come da richiesta della Direzione Generale Area Legale prot 8850 del 09.03.2022.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
16) Accantonamenti per rischi		
E242000200 Accantonamenti per altri rischi	E242000200	215.000,00
		215.000,00

## 5.7. ALTRI ACCANTONAMENTI

Nell'esercizio 2020 si è proceduto ad accantonare € 1.918.362,11 nel Fondo svalutazione crediti sino al raggiungimento dell'importo del FCDE indicato nel risultato di amministrazione.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
17) Altri accantonamenti		
E241000400 Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	E241000400	1.918.362,11
		1.918.362,11

## 5.8. ONERI DIVERSI DELLA GESTIONE

La voce comprende gli oneri e i costi della gestione di competenza economica dell'esercizio non classificabili nelle voci precedenti, quali i tributi comunali sugli immobili, premi di assicurazione, oneri da contenzioso, vari costi e risulta nel dettaglio così composta.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
18) Oneri diversi di gestione		
E219000200 Imposta di registro e di bollo	E219000200	3.059,74
E219000600 Tassa e/o tariffa smaltim. rifiuti solidi urbani	E219000600	140.891,70
E219000900 Tassa circolazione veicoli a motore tassa autom.ca	E219000900	1.805,65
E219001000 Imposte sul reddito delle pers.giuridic. ex IRPEG	E219001000	220.000,00
E219001200 Imposta Municipale Propria	E219001200	589.458,00
E219001500 Imposte, tasse proven.assimil. carico ente n.a.c.	E219001500	12.503,59
E219002300 Altri premi di assicurazione n.a.c.	E219002300	63.623,38
E219002500 Costi per risarcimento danni	E219002500	5.000,00
E219002600 Oneri da contenzioso	E219002600	10.862,66
E219002900 Cost.rimb.spes.pers.coman.distac.fuori ruo.conv.	E219002900	420.566,35
E219003700 Altri costi della gestione	E219003700	4.635,38
		1.472.406,45

## 6. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

CONTO ECONOMICO		2021	2020
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
<i>Proventi Finanziari</i>			
19	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
a	<i>da società controllate</i>	0,00	0,00
b	<i>da società partecipate</i>	0,00	0,00
c	<i>da altri soggetti</i>	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	17.909,22	37.426,94
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>17.909,22</b>	<b>37.426,94</b>
<i>Oneri Finanziari</i>			
21	Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00
a	<i>Interessi passivi</i>	0,00	0,00
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	0,00	0,00
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>17.909,22</b>	<b>37.426,94</b>

### 6.1. ALTRI PROVENTI FINANZIARI

La voce comprende gli interessi finanziari su piani di ammortamento delle vendite immobiliari

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi finanziari		
20) Altri proventi finanziari		
E322000800 Proventi da finanziamenti a medio lungo termine co	E322000800	-3.871,76
E322001400 Proventi da finanziamenti a medio lungo termine co	E322001400	-14.036,23
E323001100 Interessi attivi da depositi bancari o postali	E323001100	-1,23
		-17.909,22

## 6.2. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

CONTO ECONOMICO		2021	2020
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
24	Proventi straordinari	2.195.298,27	2.773.905,66
a	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	1.406.104,25	0,00
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	761.940,46	2.692.348,35
d	Plusvalenze patrimoniali	27.253,56	81.557,31
e	Altri proventi straordinari	0,00	0,00
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>2.195.298,27</b>	<b>2.773.905,66</b>
25	Oneri straordinari	1.450.846,96	1.323,17
a	Trasferimenti in conto capitale	1.406.104,25	0,00
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	44.742,71	1.323,17
c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00
d	Altri oneri straordinari	0,00	0,00
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>1.450.846,96</b>	<b>1.323,17</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>744.451,31</b>	<b>2.772.582,49</b>

### 6.2.1. PROVENTI STRAORDINARI

La voce E521001400 riguarda i Trasferimenti in conto capitale da parte di Regioni e province autonome la voce E522000100 rappresenta le insussistenze del passivo accoglie le economie derivanti dal riaccertamento ordinario dei residui passivi, la voce altre sopravvenienze attive accoglie il valore delle vendite di terreni e o fabbricati, di esercizi precedenti o di competenza, quando il bene non è presente a sistema, la voce plusvalenza è generata con la vendita di terreni ad un prezzo di vendita maggiore del valore contabile iscritto nell'inventario dei beni.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24) Proventi straordinari		
b) Proventi da trasf. in conto capitale		
E521001400 Tr.co.ca.ass.deb.amm.par. di Reg.prov.autonome	E521001400	-1.406.104,25
		-1.406.104,25
c) Sopravv. attive e insuss. del passivo		
E522000100 Insussistenze del passivo	E522000100	-712.272,68
E523000300 Altre sopravvenienze attive	E523000300	-49.667,78
		-761.940,46
d) Plusvalenze patrimoniali		
E524003900 Plusvalenza da cessione di Terreni agricoli	E524003900	-27.253,56
		-27.253,56
Totale proventi straordinari		-2.195.298,27

## 6.2.2. ONERI STRAORDINARI

La voce E513004100 sono relative a altri trasferimenti in conto capitale versati all' associazione AARS-CONTR.2021 LIBRI GENEAL. DET 1091/2021, la voce insussistenze dell'attivo sono legate all'eliminazione dei residui attivi in sede di riaccertamento e dalle insussistenze dell'attivo legate al fuori uso di beni mobili patrimoniali.

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
25) Oneri straordinari		
a) Trasferimenti in conto capitale		
E513004100 trasfer. conto cap. assun. debiti di altre Imprese	E513004100	1.406.104,25
		1.406.104,25
b) Sopravv. passive e insuss. dell'attivo		
E512000100 Insussistenze dell'attivo	E512000100	44.742,71
		44.742,71
Totale oneri straordinari		1.450.846,96

## 6.3. IMPOSTE

CONTO ECONOMICO		2021	2020
26	imposte(*)	2.050.549,62	1.638.989,38

La voce comprende l'IRAP dell'esercizio

DESCRIZIONE	COGE	IMPORTO
26) Imposte		
E219000100 Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	E219000100	2.050.549,62
		2.050.549,62

## 7. RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato economico dell'esercizio 2021, pari a € 5.590.699,04 è confluito nel Patrimonio Netto.